



РЖД Российские
железные дороги



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «АРЕНА-2000» ЗА 2009 ГОД

Ярославль

СОДЕРЖАНИЕ



Обращение к акционерам ОАО «Арена - 2000» Председателя Совета директоров И.П. Рящина	3
Обращение к акционерам ОАО «Арена - 2000» Генерального директора С.Ю.Попова	4
Раздел 2: Общие сведения.	6
Положение общества в отрасли	
Раздел 3: Корпоративное управление	14
Раздел 4: Основные производственные показатели	18
Раздел 5: Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности	22
Раздел 6: Распределение прибыли	40
Раздел 7: Инвестиционная деятельность	41
Раздел 8: Перспективы технического переоснащения и развития общества	42
Раздел 9: Развитие сети связи общества и интернет-технологий	43
Раздел 10: Кадровая и социальная политика.	44
Социальное партнерство	
Раздел 11: Задачи и перспективы общества на будущий год.	49
Решение стратегических задач	
Справочная информация	51
Приложение №1	52

**Обращение к акционерам ОАО «Арена - 2000»
Председателя Совета директоров
ОАО «Арена - 2000»
И.П. Рящина**



Уважаемые акционеры!

В течение года Совет директоров продолжал планомерную работу по совершенствованию корпоративного управления и достижения безубыточности Общества.

В рамках реализации намеченной стратегии:

- внесены изменения в Устав Общества, расширяющие полномочия и ответственность Совета директоров за деятельность Общества;
- принят ряд решений, направленных на защиту интересов акционеров, усиление контроля за деятельностью менеджмента.

В целях достижения безубыточности Советом директоров ОАО «Арена – 2000» принимались решения, позволяющие жестко контролировать как доходную, так и расходную часть бюджета Общества.

Несмотря на то, что в целом за 2009 год получен убыток по продажам в сумме 2,4 млн. руб., прослеживается тенденция его уменьшения год от года, что свидетельствует о правильном направлении развития.

В поле зрения Совета директоров были отношения Общества с основным потребителем его услуг ХК «Локомотив». Необходимо отметить, что в этой части также наметились успехи. Отношения становятся более прозрачными, имеют положительную динамику.

Кроме этого, в целях урегулирования отдельных вопросов деятельности Общества, Советом директоров был утвержден ряд нормативных документов – регламентов.

На положительную структуру баланса Общества значительное влияние оказывает погашение имеющейся кредиторской задолженности. Советом директоров приняты меры по ее погашению в течение 4-х лет. 2009 год был третьим годом реализации этого плана. Общество добилось ее снижения еще на 39 млн. руб. В 2010г. долг ООО «Факторинг – Финанс» должен быть полностью погашен.

Деятельность Общества ведется в нескольких направлениях. В том числе и проведение различных концертов и шоу. Рынок этих мероприятий крайне ограничен, поэтому важным становится проведение различных корпоративных мероприятий.

В 2009 году не без участия Совета директоров прошли такие мероприятия, как «Бал выпускников», международная конференция «Государство и глобальная безопасность» с участием Президента РФ Д.А.Медведева.

Экономический мировой кризис внес корректив, как в текущие, так и в долгосрочные планы развития Общества.

Взаимодействие акционеров, Совета директоров и руководства Общества являлось основным звеном для достижения намеченных целей.

Для решения поставленных на 2009 год задач все усилия были направлены на минимизацию затрат, совершенствование технологических процессов. Удалось сохранить завоеванный рынок, обеспечить проведение всех мероприятий, прежде всего хоккейных, на самом высоком уровне.

Необходимо отметить, что сохранены грамотный коллектив и привлекательность основных объектов Общества. Основной комплекс – УКСК «Арена-2000. Локомотив» - по-прежнему является лидером среди аналогичных спортсооружений России. Подтверждение тому второе место, занятое во всероссийском конкурсе спортсооружений.

Считаю, что деятельность Общества за 2009 год можно оценить удовлетворительно.

Председатель Совета директоров
ОАО «Арена - 2000»

И.П. Ряшин

**Обращение к акционерам ОАО «Арене - 2000»
Генерального директора
ОАО «Арене - 2000»
С.Ю. Попова**



Уважаемые господа!

Представляем вашему вниманию итоги работы ОАО «Арене-2000» в 2009 году.

Прошедший год характеризовался не спрогнозированным мировым финансовым кризисом, который развивался достаточно быстро и перерос в общееэкономический.

Планы развития Общества на 2009 год были разработаны в сентябре 2008. Они базировались на прогнозах социально-экономического развития страны и региона, которые еще не учитывали начавшийся в тот момент глобальный экономический кризис.

2009 год в целом характеризуется падением промышленного производства в Ярославле на 16,3%, ростом безработицы в 3,9 раза, снижением оборотов общественного питания на 9,5%, снижением объема платных услуг населению на 15,8%.

На этом фоне Обществу приходилось принимать непростые решения, позволившие, тем не менее, достичь намеченных результатов.

Выручка в 2009 году составила 117,9млн.руб. и возросла по сравнению с 2008 годом на 5,2%.

Можно выделить основные направления деятельности Общества: оказание услуг ХК «Локомотив» (73%), аренда движимого и недвижимого имущества, организация зрелищных мероприятий и массового катания. Выручка по услугам ХК «Локомотив» составила 85,6 млн.руб., рост к 2008 году 8,2%. Доход по прочим видам деятельности составил 32,3 млн.руб. или 98% от 2008 года. Падение составило 2%, что не так значительно в сравнение с падением рынка на 16%. Наибольшие потери в выручке были связаны с ведением концертной деятельности. Фактически спад по этому направлению в целом по городу по нашим оценкам составил более 50%. В этой ситуации необходимо было сохранить проведение сложившихся ежегодных мероприятий, финансируемых за счет бюджетов и привлечь новые. Эту задачу удалось решить, проведены традиционные для «АРЕНЫ» мероприятия: Новогодняя елка мэра, Бал выпускников школ области. По инициативе Губернатора Ярославской области проведена международная конференция «Государство и глобальная безопасность» с участием Президента РФ Д.А.Медведева.

В целях обеспечения баланса доходов и расходов Обществу пришлось уже при планировании бюджета на 2009г. принимать меры по снижению расходов. Расходы в 2009 году составили 120,3 млн.руб., на 1% меньше по сравнению с 2008 годом. Фактические расходы без учета амортизации составили 76,9 млн.руб., рост к 2008 году 1,8%. Рост расходов обусловлен прежде всего ростом стоимости энергоносителей и инфляционными процессами. Несмотря на рост цен на электроэнергию по УКСК на 24 %, по СК на 31 %, рост фактических затрат составил 10,0% и 11,0% соответственно. Общество вынуждено было принять меры по экономии, в том числе и частично влияющие на качество предоставляемых услуг. Общее потребление электроэнергии снижено по УКСК на 11%, по СК на 18%.

Средняя заработка в себестоимости составила 17,0 тыс.руб. в месяц и возросла на 11,8%, что соответствует росту потребительских цен в Ярославле 112,8% Средняя заработка по городу составляет 17,9 тыс.руб. в месяц.

По результатам деятельности валовой убыток составил 2,3 млн.руб., что ниже 2008г. в 4 раза. Общество продолжает оставаться убыточным, но результаты по текущей деятельности Общества имеют положительную динамику. С учетом принятых Советом директоров решений чистый убыток составил 23,9 млн.руб.



2009 был третьим годом реализации плана погашения задолженности перед ООО «Факторинг-Финанс». Поставленная задача выполнена – задолженность уменьшена еще на 39 млн.руб.

В техническом отношении оба комплекса УКСК «Арена-2000,Локомотив» и СК «Локомотив» функционировали без каких-либо сбоев, способных повлиять на качество проведения мероприятий и тренировок. ХК «Локомотив» в сезоне 2008-2009г.г. занял второе место в чемпионате КХЛ – чемпионате России по хоккею, и в этот результат есть и вклад Общества. С большим успехом вновь прошли такие мероприятия, как «Бал выпускников», ледовое шоу И.Авербуха «Ледниковый период», водное шоу «Танцующие фонтаны» и самое сложное мероприятие года – международная конференция «Государство и глобальная безопасность».

2010 год, безусловно, принесет новые трудности. Прогнозируемый выход экономики из кризиса будет долгим. Это все окажет негативное влияние на работу Общества. В этой связи сложно прогнозировать прирост выручки. Рост же расходов неизбежен, прежде всего, из-за роста стоимости энергоносителей. Стоимость электроэнергии возрастет более чем на 30%, теплоэнергии на 17%. При этом существенного снижения физических расходов энергоносителей добиться уже нельзя. В связи с вышеизложенным основными задачами Общества на 2010 год остаются сохранение уже занятой в своем сегменте рынка ниши с одной стороны и минимизация и жесткий контроль расходов с другой.

Генеральный директор
ОАО «Арена - 2000»

С.Ю. Попов



РАЗДЕЛ 2



2.1. Краткая история. Географическое положение

Открытое акционерное общество «Арена-2000» было зарегистрировано в 1998 году в г. Ярославле, стариинном русском городе на правом берегу реки Волги, входящем в состав «Золотого кольца России». Ярославль - областной промышленный центр с населением 602 700 жителей, находящийся в 265 километрах на северо-восток от г. Москвы. Ярославская область граничит с Костромской, Владимирской, Ивановской Московской, Тверской и Вологодской областями. Главной задачей созданного акционерного общества стало возведение в российском регионе сверхсовременного спортивного сооружения с искусственным льдом, позволяющего проводить соревнования самого высокого уровня, что одновременно позволило бы решить задачи укрепления имиджа ОАО «РЖД», Губернатора Ярославской области и города Ярославля.

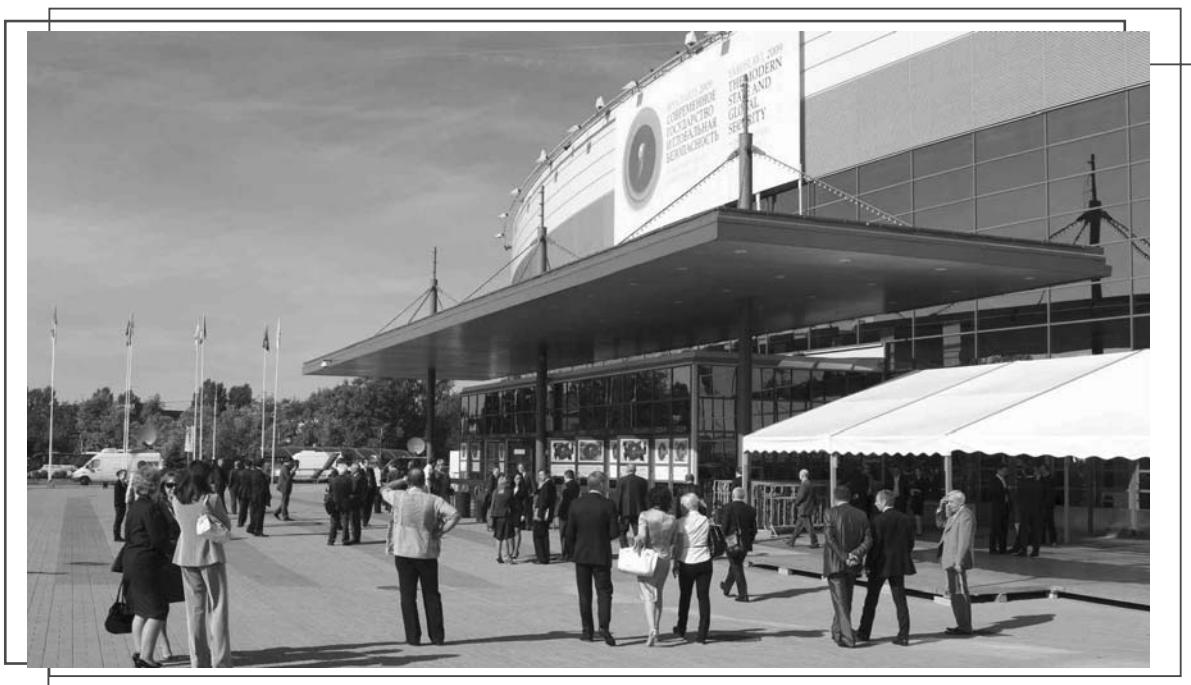
Основным инвестором выступало Министерство путей сообщения РФ. С 2003 г. владельцем 99,9429% акций ОАО «Арена-2000» является ОАО «РЖД».

Летом 1998 года было начато строите-

ельство Универсального культурно-спортивного комплекса «Арена-2000.Локомотив» в южном жилом районе г. Ярославль. Проект и генподрядные работы выполнила фирма «Сканска» (Финляндия), мировой лидер в создании подобных объектов.

12 октября 2001 года Универсальный культурно-спортивный комплекс «Арена-2000.Локомотив» был открыт для посетителей.

Универсальный культурно-спортивный комплекс «Арена-2000.Локомотив» - (далее «Арена») это современное высокотехнологичное сооружение, предназначенное для оказания услуг по проведению соревнований и тренировок по таким видам спорта, как хоккей, фигурное катание, и другим, культивируемым на закрытых площадках с искусственным льдом. В период между соревнованиями «Арена» может оказывать услуги по проведению концертов, дискотек, различных представлений и корпоративных мероприятий. В состав УКСК «Арена-2000.Локомотив» кроме ледового поля и зрительского зала на 9000 мест,





входят ресторан, боулинг-клуб, офисные помещения, а также мини-завод по производству пива. С введением в эксплуатацию летом 2005 года тренировочного комплекса СК «Локомотив» возможности по предоставлению услуг связанных со сдачей в аренду площадей для организации тренировочного процесса специализированной детско-юношеской школы олимпийского резерва «Локомотив» и детской спортивной школы «Локомотив-2004» значительно увеличились.

Основные фонды ОАО «Арены-2000» включают:

1. Ледовый дворец спорта вместимостью 9000 человек, общей площадью 29 739 м²,
2. Тренировочный комплекс СК «Локомотив» общей площадью 5 687 м. с земельным участком площадью 7 320 кв.м.

«Арена» полностью укомплектована необходимым технологическим оборудованием (холодильные установки, машины для заливки льда, оборудование для телетрансляций и т.п.). Уровень имеющегося оборудования и персонала позволяет оказывать услуги по проведению практически любых спортивных соревнований в зале, а также организовывать концерты на уровне мировых стандартов.

«Арена» оказывает услуги 358 дней в году (7 дней требуется для замены льда). В «Арене» можно проводить спортивные и концертные мероприятия с участием 9 и 8 тысяч зрителей соответственно.

Во время строительства в «Арене» было установлено современное тепло- и энергосберегающее оборудование, в том числе с учетом

требований норм экологической и противопожарной безопасности.

Вне зависимости от масштаба и заполняемости зала на спортивные или концертные мероприятия основные эксплуатационные расходы «Арены» – величина постоянная.

Тренировочный СК «Локомотив» также является современным высокотехнологичным объектом, но так как задачи решаемые строительством этого объекта отличались от задач решаемых при строительстве УКСК «Арена-2000.Локомотив», это не могло не найти отражения в функциональной начинке. Главная задача – обеспечение тренировочного процесса двух спортивных школ. Поэтому здесь мы не найдём зрительских трибун (если не считать балкона на 100 мест), нет телевизионного оборудования, многофункционального табло и т. п. Зато есть первоклассный спортзал с отличным игровым паркетом, комфортабельные раздевалки с душем и туалетами, тренерские, классы, тренажёрный зал и даже небольшой спортивный магазин, где можно купить любой предмет экипировки хоккеиста.

Основное предназначение двух ледовых арен - предоставление услуг ХК «ЛОКОМОТИВ», что и является основным сегментом коммерческой деятельности ОАО «Арена-2000», доход за 2009г. составил 85 592 тыс. руб. и обеспечил 73% от общей выручки. Параметры оказываемых услуг во многом обусловлены уровнем развития профессионального хоккея в России, успехами российского спорта на международной арене.





2.2. Организационная структура Общества

Численный и профессиональный состав ОАО «Арена-2000» соответствует стоящим перед ним задачам. Среднесписочная численность сотрудников, работающих на постоянной основе, составляет 137 человека, в т.ч. административно-управленческий персонал – 22 чел., производственный – 115 чел. В настоящее время штат полностью укомплектован высокопрофессиональными специалистами. Кроме этого, Обществом привлекаются внештатные работники - от 50 до 80 человек, работающие по договорам возмездного оказания услуг. Персонал, оказывающий услуги по договорам возмездного оказания услуг можно разделить на две части. Первая – это внештатные сотрудники, привлекаемые на почасовой основе для проведения массовых мероприятий: контролеры, распорядители на

выходах трибун, гардеробщики. Вторая – также привлекаемые на почасовой основе для обеспечения проведения массового катания: администраторы, контролеры, гардеробщики и кассир – в основном студенты, составляют постоянный состав на хоккейный и концертный сезон. Для каждого мероприятия эта цифра различна и зависит от количества зрителей, вида мероприятия и сезона. Например, на хоккее зрители не используют гардероб, на концерте – в зависимости от сезона. В Обществе всегда имеется база данных внештатных сотрудников для привлечения необходимой численности указанного персонала.

Организационная структура Арены в соответствии с приоритетными направлениями деятельности Общества была сформирована в 2002г.





2.2. Организационная структура Общества



Все структурные подразделения в тесном взаимодействии друг с другом выполняют самостоятельные функции и задачи. В наименовании структурного подразделения обозначено основное направление его деятельности.



2.2. Организационная структура Общества

Если деятельность Общества, связанная с предоставлением услуг хоккейному клубу, мало зависела от воздействия внешних факторов (объёмы тренировочного и соревновательного заказа остаются неизменными), то деятельность Общества по дополнительным направлениям (проведение концертных мероприятий и различных шоу, «Массовое катание») находится в прямой зависимости от уровня доходов населения. Доход, связанный с арендой площадей и оборудования ресторанных комплексов (включая боулинг), также привязан к уровню потребительской активности населения, хотя и опосредованно, через доходность ресторанных бизнеса, заполняемость боулинг-клуба. Именно на этих направлениях деятельности Общества можно было отследить болезненное влияние кризиса. Для населения рецепт выживания в условиях кризиса прост: экономия. Первой ее жертвой пала индустрия досуга — бизнес, по самой своей природе ориентированный на вторичные потребности и неуклонный рост доходов населения.

Аренда ресторанию комплексу — доля в общей выручке 12%. Архитектурные особенности ресторана, фактически полное отсутствие интерьерной проработки помещений как места

отдыха, температурный режим (в зале +11°C - +15°C) обеспечивает почти 100% загрузку в дни проведения хоккейных матчей и концертов (таких дней в году всего 45-50) и не позволяют иметь эффективную загрузку в другие дни, когда доход обеспечивается за счет комплексных обедов, обслуживания банкетов и туристических групп, путешествующих по маршруту «Золотое кольцо».

Проведение культурно-зрелищных мероприятий — доля в общей выручке 7%. За первую половину 2009 года в «Арене» удалось провести 8 культурно-зрелищных мероприятий, и это составляло значительную часть в общем объёме концертной жизни города, спрос промоутеров на концертную площадку во второй половине года равнялся нулю. Население региона не могло позволить себе расходы на развлечения, о чем свидетельствует остановка концертной деятельности в городе в целом. Закончились ничем переговоры о проведении ледового мюзикла «Бременские музыканты», сольного концерта А. Пугачевой, гастролей Московского цирка на льду. Перенесен на 2010 год концерт Н. Кадышевой.





Деятельность, связанная с организацией массового катания на коньках существует с 2002 года, когда Общество стало пионером в продвижении нового вида услуг для населения города и его гостей. Монопольное положение дало возможность диктовать цену потребителю на предоставляемые услуги. Главным критерием в определении ценовой политики являлся баланс между покупательной способностью населения и количеством желающих провести свой отдых на льду. С открытием в городе двух физкультурно-оздоровительных комплексов (ФОКов) с искусственным льдом и в сентябре 2009 года дворца спорта с искусственным льдом «Торпедо» в центральной части города ситуация начала меняться. Эксплуатационные расходы по содержанию данных объектов не соизмеримы с расходами по содержанию УКСК, что и отразилось на их ценовой политике (см. данные таблицы №1).

Наименование услуг	УКСК «Арена-2000. Локомотив»	ФОКи	«Торпедо»
Корпоративная аренда	12000	5100	7000
Катание взрослых 1 час (будни)	150	110	120
Катание детей до 10 л 1 час (будни)	100	70	90
Катание взрослых 1 час (выходные)	200	140	120
Катание детей до 10 л 1 час (выходные)	150	100	90
Аренда коньков для взрослых 1 час	80	70	70
Аренда коньков для детей 1 час	50	50	50

Таб. №1





Новому конкуренту помогла и катастрофическая ситуация с транспортной доступностью к УКСК «Арене-2000.Локомотив», при которой желающий попасть в «АРЕНУ» вынужден пользоваться объездным маршрутом и выстаивать в автомобильных пробках (реконструкция центральных магистралей города к 1000-летию). Доходы по данному направлению в 2009г. снизились по сравнению с 2008г. на 905 тыс. руб.

Период	Часы	Количество	Выручка (без НДС, тыс. руб.)
2008	1411	58,2 тыс.	8356
2009	1347	38,5 тыс.	7451

Таб. №2

Ежедневный тренировочный процесс в «Арене» заканчивающийся в 18.30, дает возможность с 19.00 начать массовое катание, которое длится 3,5 часа в будние дни, и все свободное от хоккейных матчей, тренировок и концертов время в выходные и праздничные дни. Таким образом, общее количество часов в год, предоставленных под массовое катание, составило 1 347 часов, количество посетителей - более 40 тыс. чел.

Из таблицы № 2 видно, что фактического времени, предоставленного под массовое катание меньше, чем в 2008 г. из-за трех незапланированных хоккейных матчей, а это 6 дней в соответствии с договором или 93 часа. Но очевиден и тот факт, что количество посетителей снизилось почти на 20 тыс. человек.

Несмотря на эту ситуацию, на рынке массового катания Общество ведет борьбу за клиентов, поддерживая и развивая конкурентные преимущества.

1. Это, прежде всего качества льда и микроклимат в зале. ФОКи не обеспечивают необходимое качество льда в силу технологической примитивности. Система кондиционирования и осушки воздуха отсутствует.

2. Используя концертное оборудование, Общество предполагает возрождение практики проведения дискотек на льду для привлечения более широких слоев населения.

3. . С целью повышения уровня комфорта пребывания посетителей на катке совместно с компанией «ОримиТрейд» была организована презентационная программа с бесплатным чаепитием для всех желающих, на протяжении всего зимнего сезона 2009.

4. Система беззалогового предоставления коньков в прокат остается уникальной, никто из конкурентов не смог организовать ее на своих катках.

5. Освещенный паркинг на 200 машин более чем достаточен для клиентов катка.

6. Муниципальный заказ (различные спортивные секции) отбирают у конкурентов лучшие, самые удобные для посетителей с улицы часы. Обществу удалось построить взаимодействие с клубом и СДЮШОР таким образом, что массовое катание проводится в наиболее удобные для клиентов часы.

Все это привело к тому, что Арена не затерялась на рынке услуг катка, а по прежнему привлекает внимание Ярославцев, остается самым посещаемым местом.



2.4. Факторы риска

Деятельность «Арены», как и любого другого акционерного общества, подвержена рискам, связанным как с рыночными процессами, так и с производственно-технологическими особенностями функционирования предприятия.

Основных рисков, которые принимаются во внимание при тактическом и стратегическом планировании деятельности – шесть.

Первый – отказ ХК «Локомотив» от услуг, предоставляемых Ареной. Вероятность низка, так как он напрямую связан с соответствующими решениями ОАО «РЖД», которые могут привести к негативным последствиям для ОАО «РЖД» как основного акционера Арены.

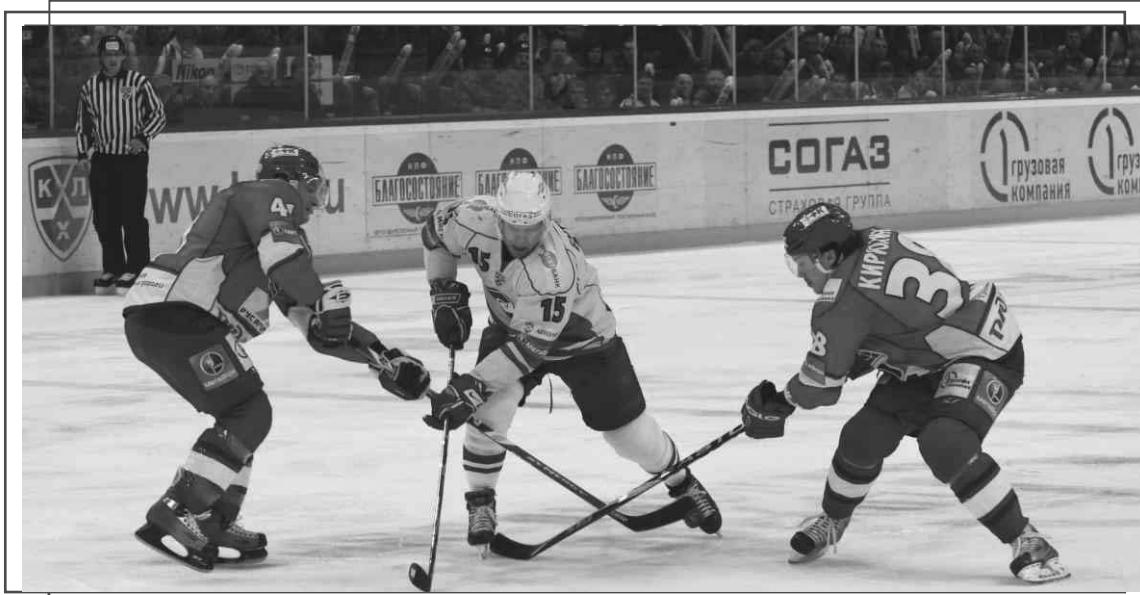
Второй – резкое ухудшение финансово-г о положения региональных предприятий и падение жизненного уровня граждан, и, как следствие, резкое снижение выручки от массовых катаний, проводимых концертов и шоу-программ. Если в прошлые годы данный риск рассматривался маловероятным, то в 2009 году все потери в финансовой деятельности предприятия напрямую связаны именно с ним. Глобальное ухудшение экономической ситуации в мире не могло не сказаться на экономической ситуации в России и в Ярославле, в частности. Рост безработицы, падение реальных доходов населения оказались, в первую очередь, на посещении концертных мероприятий и массового катания.

Третий – отмена льготы по налогу на имущество. За 2009 год льгота составила 40,3 млн. руб. Благодаря планомерной и последовательной работе ОАО «РЖД» и администрации Общества с властными структурами субъекта федерации угроза риска минимизирована принятием поправки в Закон Ярославской области «О налоге на имущество юридических лиц».

Четвертый – технические риски, связанные с эксплуатацией объекта, возможными авариями, пожарами и т.п. Свести данные риски к минимуму помогает современная система диспетчеризации всей системы управления за технологическими процессами, а также современная система контроля и пожаротушения. Кроме того, все основные средства Общества ежегодно страхуются.

Пятый – риск, связанный с появлением на рынке услуг новых «игроков». В основном, этот риск относится к деятельности «Арены» в сфере массового катания и связан с падением выручки.

Шестой - неудовлетворительные спортивные результаты ХК «Локомотив» в чемпионате КХЛ, падение рекламной привлекательности клуба, снижение финансирования и, как следствие, уменьшение объема заказа по основному виду деятельности.



РАЗДЕЛ 3

Корпоративное управление

ОАО «АРЕНА – 2000» уделяет большое внимание внедрению принципов корпоративного управления, соответствующих передовой мировой практики в данной области, используя в работе рекомендации и требования Кодекса корпоративного поведения утвержденного Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг распоряжение от 4 апреля 2002 г. № 421/р. Общество рассматривает систему корпоративного управления, прежде всего, как инструмент защиты прав и соблюдения интересов своих акционеров.

Основные мероприятия по совершенствованию корпоративного управления в 2009г:

Обеспечение максимального контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

В течение 2009года проводилась активная работа Совета директоров; в общей сложности было проведено 13 заседаний, на которых рассмотрено свыше 100 вопросов. Годовым общим собранием акционеров ОАО «АРЕНА – 2000» избран состав Ревизионной комиссии и

утвержден аудитор на 2009г.

В течение года Советом директоров одобрено 12 сделок, попадающих под определение: "сделка с заинтересованностью" (Приложение №1 «Перечень сделок, совершенных Обществом в 2009г.); а так же прошли процедуру согласования все долгосрочные договора на аренду недвижимого имущества.

Обеспечение работы общей системы учета, отчетности и информационного обеспечения.

Существующая система управленческого учета обеспечивает информативность, оперативность, достоверность плановых и отчетных финансово – экономических документов. Придерживаясь принципов прозрачности и информационной открытости, ОАО «АРЕНА – 2000» составляет и публикует годовой отчет, бухгалтерскую отчетность, списки аффилированных лиц, годовой отчет эмитента. Полная информация о деятельности Общества раскрывается на официальном сайте в сети Интернет www.arena.yar.ru.





В 2009 году в Устав Общества внесены дополнения, регулирующие создание и функционирование Комитета по аудиту Совета директоров и Службы внутреннего контроля Общества. На основании решения внеочередного общего собрания акционеров в Устав были внесены изменения по определению приоритетных направлений деятельности Общества, утверждении стратегии развития, инвестиционной программы (инвестиционных проектов) общества, иных перспективных планов и основных программ деятельности Общества, внесение в них изменений (корректировок), а также рассмотрение отчетов об их реализации.

Основными корпоративными ценностями Общества являются:

- Открытые и добросовестные отношения с органами власти, юридическими и физическими лицами;
- Ясные и взаимовыгодные отношения с потребителями и поставщиками товаров, партнерами;
- Развитие бизнеса на основе социальной ответственности;
- Постоянный поиск путей повышения конкурентоспособности, расширения сферы оказываемых услуг.

Органы управления и контроля

**Члены Совета директоров избранные
Общим собранием акционеров ОАО «АРЕНА –
2000» (протокол № 1 от 28 мая 2009г.)**

Ряшин Илья Петрович
Дата рождения: 23.03.1973 г
Занимаемая должность - Начальник
Департамента планирования и бюджетирования
ОАО «РЖД», Председатель Совета директоров
ОАО «АРЕНА – 2000, избран 28 мая 2009 года.

Докукин Александр Викторович
Дата рождения: 02.07.1954г..
Занимаемая должность – заместитель начальника
Северной железной дороги – филиала ОАО
«РЖД»-

Костин Виктор Геннадьевич
Дата рождения: 14.10.1969 г.
Занимаемая должность – Заместитель Губернатора Ярославской области

Голов Владимир Николаевич-

Дата рождения – 11.11.1937г.

Занимаемая должность - Председатель муниципалитета г. Ярославля,

Яковлев Юрий Николаевич

Дата рождения – 22.11.1957г.

Занимаемая должность - Президент НП ХК
«ЛОКОМОТИВ»,

Секретарь Совета директоров:

Садилова Валентина Ивановна –

Занимаемая должность - Начальник организационно-штатного отдела Северной железной дороги-филиала ОАО «РЖД», 1965г. рождения, избрана 29.06.06г., контактный телефон (факс) 8-4852-79-43-15.

Члены Совета директоров не являются владельцами акциями ОАО «АРЕНА – 2000».

В связи с убыточной деятельностью
Общества вознаграждение Совету директоров
не выплачивалось.





Состав ревизионной комиссии

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 3 (три) человека. избран 28 мая 2009г. (протокол №1 общего собрания акционеров):

1. Сараев Андрей Валентинович

Год рожд: 17.12.60

Сведения об образовании: Российский государственный открытый университет путей сообщения.

Должности, занимаемые данным лицом в других организациях:

Наименование организации	Должность	Дата начала работы	Дата окончания работы
Ярославского регионального управления центра «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»	Начальник организационно - аналитического отдела	03.11.2006	По настоящее время

2. Мизгирева Ирина Сергеевна –

Год рожд: 15.10.77

Сведения об образовании: Российский государственный открытый университет путей сообщения

Должности, занимаемые данным лицом в других организациях:

Наименование организации	Должность	Дата начала работы	Дата окончания работы
Департамента Бухгалтерского учета Бухгалтерской службы ОАО «РЖД»	Ведущий специалист	11.12.2003	По настоящее время

3. Поникаров Александр Серафимович

Год рожд: 04.12.54.

Сведения об образовании: Российский государственный открытый университет путей сообщения

Должности, занимаемые данным лицом в других организациях:

Наименование организации	Должность	Дата начала работы	Дата окончания работы
Ярославского регионального управления центра «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»	Начальник		По настоящее время

Члены Ревизионной комиссии не являются владельцами акций ОАО «АРЕНА – 2000».

В связи с убыточной деятельностью Общества вознаграждение членам Ревизионной комиссии не выплачивалось.

Руководство деятельностью осуществляется единоличным исполнительным органом-

Генеральный директор

Попов Сергей Юрьевич- 1957 года рождения, в должности с 02 марта 2000 года, тел. (4852)407118

Главный бухгалтер

Карпова Ольга Владимировна – 1961 года рождения, занимает должность с 25 марта 1998 года, тел.(4852)407024

Дочерние и зависимые общества

Сведения о вкладах Общества в другие организации представлены в следующей таблице:

Таб. №3

Наименование организации	Основной вид деятельности	Суммы вложений (тыс. руб.) на 31.12.08 г.	Суммы вложений (тыс. руб.) на 31.12.09 г.	Доля в УК, % по состоянию на 31.12.09 г.
ООО «ЛОКОМОТИВ»	Размещение рекламы	31 972	24 972	99,97
ООО «НАД «АРЕНОЙ»	Организация общественного питания	2 600	2 600	100

На 31 декабря 2009 года зарегистрированный Уставной капитал Общества состоял из 210 120 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 000 рублей за акцию.

В 2003 году ФКЦБ РФ была осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО "Арена-2000" в количестве 210 120 штук и на сегодняшний день общее количество акций составляет 210 120 штук, 210 000 из которых принадлежат ОАО "РЖД".

Состав акционеров по состоянию на 31 декабря 2008 года

1.Открытое акционерное общество» Российские железные дороги-210 000 акций, доля в Уставном капитале 99,9429%;

2.Комитет по управлению муниципальным имуществом-93 акции; доля в Уставном капитале 0,0067%;

3.Закрытое акционерное общество «ЛОКОТРАНС»-14 акций; доля в Уставном капитале 0,0043%;

4.Некоммерческое партнерство ЯХК «ЛОКОМОТИВ»-5 акций, доля в Уставном капитале 0,0024%;

5.Общество с ограниченной ответственностью «ДЕМПТИ»-8 акций ,доля в Уставном капитале 0,0037 %

Диаграмма №1



ОАО «АРЕНА -2000» стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса корпоративного поведения.

В Обществе существует система управления, основанная на единых корпоративных стандартах, принятых в ОАО «РЖД», который устанавливает общие условия корпоративного взаимодействия ОАО «РЖД» и ДЗО, в том числе корпоративного планирования, организации и контроля корпоративных действий. Целью применения стандартов корпоративного поведения является защита интересов всех акционеров (независимо от размера пакета акций), обеспечение инвестиционной привлекательности Общества. Основным пакетом акций владеет ОАО «РЖД», которое и определяет политику Общества, основные стратегические направления его деятельности и способы их реализации. В связи с этим возникновение конфликтов, связанных с корпоративным управлением и поведением, практически исключено.

В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол № 10 от 27.03.09) были совершены сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных Обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров Яковлева Юрия Николаевича (приложение № 1 «Перечень совершенных сделок»)

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «АРЕНА – 2000» в пожертвование хоккейному клубу «ЛОКОМОТИВ» был передан автобус «SETRA» стоимостью 19 205 тыс. руб., что и стало фактом, повлекшим за собой разовое увеличение чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов, что в соответствии с Приказом ФСФР от 10 октября 2006 г. N 06-117/пз-н «Об утверждении положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» явилось существенным фактом.

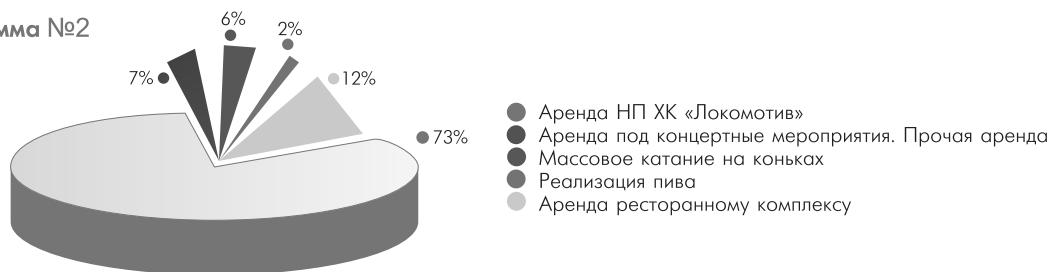
РАЗДЕЛ 4

Основные производственные показатели



Коммерческая деятельность Общества - это, прежде всего, предоставление услуг НП ХК «Локомотив» и, как дополнительная, аренда площадей и оборудования УКСК и тренировочного катка, услуги по организации концертных мероприятий и различных шоу, а также предоставление хоккейного корта УКСК под массовые катание. В диаграмме представлены основные сферы деятельности Общества за 2008г. и их доли в общих доходах.

Диаграмма №2



С момента ввода в эксплуатацию в 2001 году УКСК «АРЕНА-2000-ЛОКОМОТИВ» и в 2005 году тренировочного катка «ЛОКОМОТИВ» структура доходов не изменялась. В таблице представлена структура выручки за период с 2007 по 2009гг.

Динамика изменения доходной части за период 2007-2009 гг.

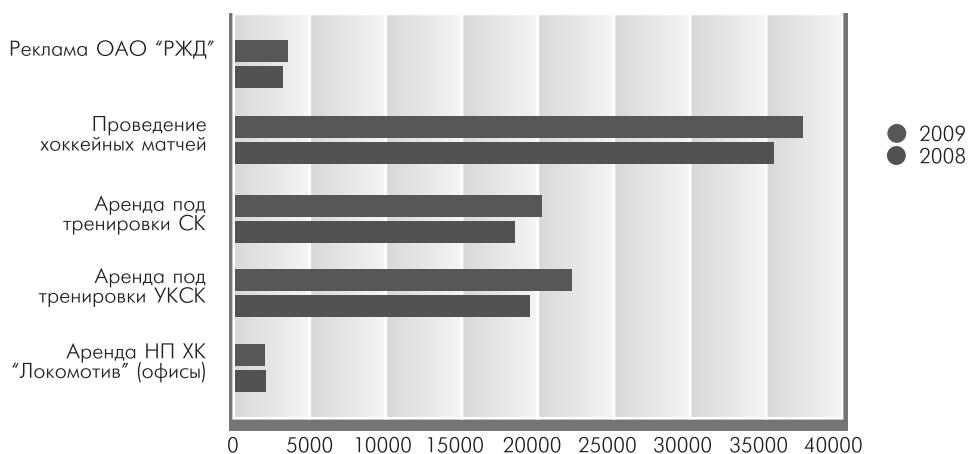
Таб. №4

Показатели/годы	2007	Доля в выручке	2008	Доля в выручке	2009	Доля в выручке
Доходы, связанные с НП ХК	71 981	68	79 113	71	85 592	73
- матчи	32 067		36 000		38 000	
- аренда под офисы	1 134		1 149		1 220	
- тренировки	20 034		20 034		22 169	
- тренировки на новом катке	18 746		18 746		20 644	
- реклама ОАО "РЖД"			3 184		3 559	
Доходы от ресторана	12 664	12	13 855	12	14 508	12
Услуги по проведению мероприятия	10 509		8 310	7	7 391	6
Массовое катание	9 256	9	8 356	7	7 451	6
Реализация пива	1 918	2	1 966	2	2 428	2
Прочие доходы						
Выручка	106 328	100	112 052	100	117 907	100



Диаграмма изменений доходов, получаемых от ХК «ЛОКОМОТИВ» за период 2008-2009 гг. (руб.)

Диаграмма №3



К сожалению, зависимость от объема финансирования клуба лишает Общество перспектив эффективного роста цен в основном сегменте услуг, что, в свою очередь, негативно отражается на финансовом результате деятельности. В совокупности доход, получаемый от хоккейного клуба в 2009 году, возрос на 4,4% в сравнении с 2008г.

Фактические показатели доходной части составили 117 907 тыс. руб. без НДС и акцизов и превысили показатели предыдущего года на 5 855 тыс. руб. или 5%.





Напряженная ситуация сложилась в 2009 году в сфере деятельности Общества, связанной с предоставлением УКСК для проведения концертов, корпоративных мероприятий.

Тем не менее, в сложной финансово – экономической ситуации Общество обеспечило сохранение конкурентных цен на все виды оказываемых услуг.

За 12 месяцев 2009г. фактические затраты по содержанию УКСК и тренировочного катка составили 120 286 тыс. руб., и несмотря на инфляционные факторы, в целом, ниже показателя предыдущего года.

Постоянные производственные затраты, не зависящие от динамики изменения финансовых показателей (амortизация и страхование имущества), составили за отчетный период 44 200 тыс.руб., их доля в общих затратах составила 36%.

За счет оптимизации издержек темп роста себестоимости за 2009г. ниже темпа роста выручки, в результате убыток от продаж за 2009г. составил 2 382 тыс. руб. тогда как в 2008г. убыток составлял 9 335 тыс. руб.

В нижеприведенной таблице отражены изменения себестоимости за период 2008-2009гг.

Таб. №5

Статьи расхода	факт 2008	факт 2009	абсолют. отк.	относит. отк.
Расходы по основной деятельности, в том числе:	121 387	120 285	-1 102	99
Расходы по содержанию УКСК, в том числе:	91 899	92 859	960	101
- заработка плата, услуги персонала	17 500	18 017	516	103
- ECH	4 382	4 547	165	104
- НПФ	103	207	106	203
- ДМС	334	306	-28	92
- техническое содержание УКСК	0		0	
содержание систем ОВ ВК	13 113	13 902	789	106
содержание энергосистем	8 861	9 442	581	107
тепло вода	2 238	2 791	553	125
- расходы по производству пива	789	1 003	214	127
- расходы по службе безопасности	5 234	5 648	414	108
Страхование	877	721	-156	82
Амортизация	38 468	38 468	-2 194	94
Расходы по содержанию тренировочного катка, в том числе:	19 389	20 150	761	104
- заработка плата, услуги персонала	4 950	5 616	666	113
- ECH	1 299	1 453	156	112
- техническое содержание УКСК	0		0	
содержание систем ОВ ВК	1 496	1 138	-358	76
содержание энергосистем	2 049	2 389	340	117
тепло вода	660	716	56	108
- расходы на охрану	1 435	1 633	198	114
Страхование	68	71	3	104
Амортизация	7 432	7 134	-298	96
Прочие расходы	5 817	4 385	-1 432	75
командировочные	185	113	-72	61
- налог на имущество	2 467	0	-2 467	0
- расходы на переподготовку кадров	269	93	-176	35
- прочие	2 896	4 179	1 284	144
Управленческие расходы	4 282	4 017	-265	94



Основные показатели, формирующие себестоимость услуг, оказываемых Обществом и обладающие высоким удельным весом в общих плановых затратах, связанных с эксплуатацией УКСК и тренировочного катка в отчетном периоде:

1. Заработка плата персонала обслуживающего УКСК и СК – 26 974 тыс. руб. Средняя заработная плата списочного состава (137 чел) за отчетный период составила

16 996 руб., при том, что по сведениям «Росстата» средняя заработка плата по городу составила за 12 месяцев 2009 – 17 940,8 руб. За аналогичный период 2008 года заработка плата персонала составляла 15 200 руб.

2. Затраты на энергоносители – 8 314 тыс. руб.;
3. Обеспечение безопасности – 5 648 тыс. руб.;
4. Расходы по теплу и водоснабжению – 2 792 тыс. руб.;

Как видим из приведенной ниже таблицы, за анализируемый период произошло незначительное снижение себестоимости 2% в сравнении с аналогичным периодом 2008г., при росте доходной части на 5%.

Анализ доходов и расходов за период 2007-2009 гг.

Показатель	2007	2008	2009	Отнош. 2008/2007	Отнош. 2009/2008
Выручка без НДС	106 328	112 052	117 907	105	105
Себестоимость без амортизации	69 144	75 486	76 878	109	102
Себестоимость	116 864	121 286	120 286	104	99

Таб. №6

Рост себестоимости ниже роста инфляции: инфляция в 2008г. составляла 13,3%, в 2009 году - 8,1%. В отчетном периоде был разработан и успешно реализован комплекс технических и организационных мероприятий, позволивший значительно сократить расходы в части потребления электроэнергии. В этой связи техническими службами были проведены работы по монтажу дополнительной теплоизоляции и профилактические работы по ремонту холодильного оборудования, трубопроводов системы кондиционирования УКСК, и теплоузла СК. Система утилизация тепла холодильных машин, введенная в эксплуатацию в 2007 году, успешно используется и дает экономию по теплу круглый год. Климатические условия зимнего сезона также способствовали сокращению расходов тепла. Для более рационального использования воды проведен следующий этап модернизации сантехнических приборов, введена в эксплуатацию вторая очередь системы орошения газонов.

Службой диспетчеризации велся постоянный мониторинг, позволявший выявлять факты нерационального использования энергоресурсов.

Высокий уровень квалификации инженерных служб, круглосуточный мониторинг работы оборудования позволил организовать безаварийную работу и максимально снизить затраты на текущий ремонт.



РАЗДЕЛ 5

Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности

5.1. Основные принципы учетной политики

Учетная политика (для целей бухгалтерского учета), разработана на базе основных положений Учетной политики ОАО «РЖД» (для целей бухгалтерского учета), отражающая специфику деятельности ОАО «АРЕНА – 2000», а также в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, налоговым законодательством Российской Федерации.

Основные положения учетной политики

1. Организация бухгалтерского учета Общества

1. Генеральный директор Общества отвечает за организацию бухгалтерского учета Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций (пункт 1 статьи 6 Федерального закона "О бухгалтерском учете").

2. Ведение бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской отчетности Общества осуществляется Бухгалтерская служба, возглавляемая

главным бухгалтером Общества, который подчиняется непосредственно Генеральному директору Общества (пункт 2 статьи 6 Федерального закона "О бухгалтерском учете").

Главный бухгалтер Общества обеспечивает формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное предоставление полной и достоверной бухгалтерской отчетности, контроль за движением активов, формированием информации о доходах и расходах, сохранностью и приростом капитала и выполнением обязательств Общества. Требования главного бухгалтера по документальному оформлению хозяйственных операций и своевременному представлению в Бухгалтерскую службу необходимых документов и сведений обязательны для всех работников Общества (статья 7 Федерального закона "О бухгалтерском учете").

3. Численность и структура бухгалтерии Общества определяются действующим штатным расписанием и организационной структурой, исходя из объема учетно-контрольных работ, вытекающего





из масштабов финансово-хозяйственной деятельности Общества.

4. Общество применяет журнально-ордерную форму счетоводства с использованием специализированной программы 1С-бухгалтерия, разработанную при соблюдении российских методологических правил бухгалтерского учета.

5. В целях эффективного управления денежными средствами Общества, упорядочения структуры банковских счетов, обеспечения своевременного учета и поступления на банковские счета Общества выручки от основных и прочих видов деятельности, установлены виды банковских счетов, которые может открывать Общество, порядок открытия и проведения операций по банковским счетам.

6. Регистры бухгалтерского учета используются для систематизации и накопления информации, содержащейся в принятых к учету первичных документах, для отражения на счетах бухгалтерского учета и в бухгалтерской отчетности.

К регистрам бухгалтерского учета относятся карточки по счетам бухгалтерского учета, оборотно-сальдовые ведомости, главная книга и т.д.

7. Обществом применяется рабочий план счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности (далее по тексту План счетов Общества), являющийся приложением к настоящей Учетной политике. (Приложение № 1) План счетов Общества является обязательным к

применению работниками бухгалтерий Общества.

8. Порядок отражения в бухгалтерском учете хозяйственных операций Общества устанавливается методическими документами Общества.

2. Учет капитальных затрат и внеоборотных активов

1. К капитальным затратам (вложениям во внеоборотные активы) относятся затраты, связанные:

- со строительством, модернизацией, реконструкцией, достройкой, дооборудованием, приобретением: зданий, сооружений, оборудования, транспортных средств, инструмента, инвентаря, иных материальных объектов длительного пользования, приобретением нематериальных активов, доходных вложений в материальные ценности;

- с выполнением научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ;

- с прочими работами и затратами капитального характера;

- с безвозмездным поступлением и получением Обществом в качестве вклада в уставный капитал основных средств и нематериальных активов в размере стоимости соответствующего имущества;





уставный капитал основных средств и нематериальных активов в размере стоимости соответствующего имущества;

- с выявленными при инвентаризации объектами незавершенного строительства, объектов недвижимого имущества в размере стоимости соответствующего имущества.

2. В составе внеоборотных активов учитывается также оборудование к установке, требующее монтажа и предназначенное для установки в строящихся (реконструируемых) объектах.

3. На счете учета вложений во внеоборотные активы с последующим формированием стоимости новых объектов основных средств, либо увеличением первоначальной стоимости числящихся в учете объектов основных средств учитываются затраты на составление бизнес-планов по строительству, модернизации и реконструкции объектов, на проведение предпроектных работ, разработку технико-экономических обоснований по инвестиционным проектам, решение о реализации которых принято Обществом с включением в инвестиционную программу Общества.

Затраты, связанные с принятием решения о реализации инвестиционных проектов (затраты на осуществление предпроектных работ, затраты на проведение обоснования инвестиций в форме разработки бизнес-планов, затраты на оплату

консультационных услуг, иные аналогичные затраты), учитываются в составе прочих расходов, связанных с производством и реализацией.

2.1. Капитальные вложения

1. Капитальные затраты приводят к созданию и отражению в бухгалтерском учете объектов основных средств по объектам строительно-монтажных работ после ввода указанных объектов в эксплуатацию, оформленного соответствующими актами, а по объектам недвижимости - с момента подачи необходимых документов на государственную регистрацию права собственности на недвижимость.

2. При принятии к учету объекта недвижимости как объекта основных средств сумма фактических затрат по его созданию, учтенная как вложения во внеоборотные активы, формирует первоначальную стоимость объекта основных средств:

- по объектам недвижимости, подлежащим государственной регистрации - после передачи комплекта документов на государственную регистрацию права собственности на недвижимость;

- по основным средствам, требующим монтажа, - после завершения процесса монтажа.





3. Учет вложений во внеоборотные активы, определение инвентарной стоимости создаваемых объектов внеоборотных активов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций, утвержденным письмом Минфина РФ от 30.12.1993г. №160.

4. При строительстве (достройке, дооборудовании, реконструкции, модернизации) подрядным и хозяйственным способом вложения во внеоборотные активы Общества учитываются по фактическим затратам на счете учета вложений во внеоборотные активы в целом по строительству в разрезе отдельных объектов и технологической структуре производимых затрат.

При строительстве (достройке, дооборудовании, реконструкции, модернизации) хозяйственным способом затраты предварительно учитываются на счете затрат вспомогательного производства в разрезе элементов затрат с ежемесячным закрытием их на счет учета вложений во внеоборотные активы.

5. При выступлении Общества в качестве подрядчика (субподрядчика) в договорах строительного подряда учет доходов, расходов и финансовых результатов по данным договорам ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008).

Для признания выручки и расходов по договору строительного подряда способом «по мере готовности» Общество определяет степень завершенности работ по договору на отчетную дату по доле выполненного на отчетную дату объема работ в общем объеме работ по договору путем подсчета доли, которую составляет объем выполненных работ в натуральном выражении в общем объеме работ по договору.

Доходы Общества, полученные при исполнении других договоров, не связанных непосредственно с исполнением договора строительного подряда, в выручку по договору не включаются и учитываются обособленно в составе доходов.

2.2. Основные средства

1. Раскрытие информации в отношении основных средств должно осуществляться в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 6/01 с учетом изменений, утвержденных приказом Минфина России от 12 декабря 2005 года N 147н.

Актив принимается Обществом к бухгалтерскому учету в качестве основных средств, если одновременно выполняются следующие условия:





- объект предназначен для использования в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд организации либо для предоставления организацией за плату во временное владение и пользование или во временное пользование;

- объект предназначен для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев;

- организация не предполагает последующую перепродажу данного объекта; объект способенносить организации экономические выгоды (доход) в будущем.

Активы, в отношении которых выполняются вышеперечисленные условия, и стоимость которых не превышает 20 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в составе материально-производственных запасов на счете 10.09 «Инвентарь и хозяйствственные принадлежности». В целях сохранности этих объектов используется забалансовый счет МЦ.04 «Инвентарь и хозяйственные принадлежности в эксплуатации».

Амортизируемым имуществом в соответствии с п.1 ст. 256 НК РФ признается имущество

со сроком полезного использования более 12 месяцев и первоначальной стоимостью более 20 000 рублей.

Основные средства, предназначенные исключительно для предоставления Обществом за плату во временное владение и пользование или во временное пользование с целью получения дохода, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе доходных вложений в материальные ценности и учитываются на счете 03 "Доходные вложения в материальные ценности плана счетов Общества".

2. Общество не признает в качестве основных средств объекты, в отношении которых при принятии к учету (в момент квалификации) принято решение об отчуждении их в пользу других юридических и физических лиц - предполагается перепродажа, мена и т.п. В этом случае объект квалифицируется Обществом в качестве "товара".

3. Инвентарным объектом основных средств признается объект со всеми приспособлениями и принадлежностями или отдельный конструктивно обособленный предмет, предназначенный для выполнения определенных самостоятельных функций.





В случае наличия у одного объекта нескольких частей, сроки полезного использования которых существенно отличаются каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект (пункт 6 ПБУ 6/01).

Если один или несколько предметов одного или разного назначения представляют собой обособленный комплекс конструктивно сочлененных предметов, имеющих общие приспособления и принадлежности, общее управление, смонтированные на одном фундаменте, в результате чего каждый из предметов может выполнять свои функции только в составе комплекса, к учету в качестве инвентарного объекта принимается весь комплекс как единое целое.

В качестве самостоятельных инвентарных объектов принимаются:

- капитальные вложения в арендованные объекты основных средств, если в соответствии с заключенным договором аренды эти капитальные вложения являются собственностью арендатора;

- Активы со сроком полезного использования свыше 12 месяцев, не введенные в эксплуатацию, при нахождении их на складе не могут быть учтены на счете 01 "Основные средства" плана счетов Общества, так как не выполняются следующие условия отнесения активов к основным средствам:

- использование объекта в производстве продукции при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд Общества;

- Обществом не предполагается последующая перепродажа объекта (то есть продажа этих объектов возможна с высокой степенью вероятности);

- способность приносить экономическую выгоду (доход) в будущем.

4. Основные средства принимаются к

бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления: приобретения за плату, создания собственными силами (строительства), безвозмездного получения и иных способов.

Изменение первоначальной стоимости основных средств в течение отчетного периода допускается в случаях дооборудования или достройки, модернизации, реконструкции, частичной ликвидации и переоценки (стоимость основных средств увеличивается на сумму расходов, понесенных в связи с выполнением работ по дооборудованию или достройке, модернизации, реконструкции или уменьшается до стоимости объекта, оставшегося после завершения его частичной ликвидации) (пункт 14 ПБУ 6/01).

В случае частичной ликвидации объектов основных средств в той же пропорции списывается и накопленная по ним амортизация.

Во время капитального ремонта возможна модернизация объектов основных средств, работы по которой вызваны изменением технологического или служебного назначения оборудования, здания, сооружения или иного объекта основных средств; такие работы учитываются на счете 08 "Вложения во внеоборотные активы" с увеличением стоимости объектов основных средств.

2.3.. Переоценка основных средств

1. Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации. Общество не производит переоценку основных средств.





3. Учет доходов, текущих затрат и расходов

3.1. Общие подходы к учету доходов и расходов

1. Общество подразделяет доходы в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Открытое акционерное общество «Арена-2000», имея в собственности универсальный культурно-спортивный комплекс УКСК «Арена-2000. Локомотив» и тренировочный каток со спортивным залом – СК «Локомотив», ведет деятельность по четырем основным направлениям: обеспечение деятельности НП ХК «Локомотив», проведение культурно-массовых мероприятий, сдача в аренду ресторанных комплексов и боулинга, организация массового катания.

Услуги по обеспечению деятельности НП ХК «Локомотив» в свою очередь подразделяются на несколько видов: сдача в аренду под офисы, оказание услуг по обеспечению тренировочного процесса, аренда УКСК для проведения матчей регулярного чемпионата России по хоккею с шайбой в суперлиге (эти три позиции в здании УКСК), оказание услуг по обеспечению тренировочного процесса в СК «Локомотив» и размещение рекламы генерального спонсора.

Другие виды деятельности (прочие виды деятельности в соответствии с уставом Общества): реализация пива, оказание прочих услуг. К прочим доходам относятся доходы по самостоятельным хозяйственным операциям, не являющимися предметом деятельности Общества, но осуществленными с целью получения данных доходов.

3. Доходы принимаются к бухгалтерскому учету в денежном выражении в сумме, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и величине дебиторской задолженности по договору, - методом начисления ("по отгрузке") (пункт 6 ПБУ 9/99).

Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то доходы, принимаемые к бухгалтерскому учету, определяются как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

4. Общество подразделяет расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы. Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с эксплуатацией и содержанием УКСК «АРЕНА-2000-ЛОКОМОТИВ» и СК «ЛОКОМОТИВ», связанные с оказанием услуг, выполнением работ, изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров (пункт 5 ПБУ 10/99).

По дебету счета 20 «Основное производство» с применением калькуляционного варианта, где





собираются затраты непосредственно связанные с содержанием и эксплуатацией УКСК и СК и косвенные относимые на дебет счета 26 «Общехозяйственные расходы» (обусловленные процессом организации). Счет 26 закрывается на счет 90 «Себестоимость». С использованием возможностей программы внутри 20 счета затраты подразделяются на материальные затраты, расходы на заработную плату, отчисления на социальные нужды, амортизацию, прочие расходы, которые внутри себя содержит более детализированный учет затрат: электроэнергия, тепло, вода, благоустройство, заработка плата, управленические расходы и т.д.)

В соответствии с Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников Общества, страхование осуществляется не-коммерческой организацией «Негосударственный пенсионный фонд «Благосостояние».

Общество выступает гарантом негосударственного обеспечения работников в части финансирования корпоративных пенсий до их назначения, а фонд - в части выплаты назначенных корпоративных пенсий.

Общество, как корпоративный Вкладчик:

- уплачивает в Фонд пенсионные взносы в порядке и размерах, предусмотренных пенсионным договором;
- ежемесячно удерживает из заработной платы работников Общества по их заявлению пенсионные взносы и перечисляет их на расчетный счет Фонда.

Затраты Общества по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенным в пользу работников, отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности.

Расходы на содержание Фонда, предусмотренные договором, отражаются на счете 91 «Прочие доходы и расходы» Плана счетов Общества в качестве прочих расходов.

Учет расходов в целях исчисления налога на прибыль ведется организацией методом начисления.

5. К прочим расходам относятся расходы, связанные с извлечением прочих доходов, не относящихся к категории сделок по обычным видам деятельности.

6. Расходы признаются Обществом в двух случаях:

- когда имеется уверенность в том, что осуществление затрат является причиной извлечения соответствующего дохода. Затраты

могут быть признаны расходом непосредственно в случае реализации услуг, работ, признания управленческих или коммерческих расходов) или через выбытие активов, для создания которых Общество ранее осуществляло эти затраты (собственная продукция, основные средства, материально-производственные запасы и так далее). Тогда в учете признаются расходы по обычным видам деятельности или прочие расходы (выбытие прочих активов, отличных от продукции);

- когда осуществление затрат не может быть непосредственно соотнесено с каким-то доходом или становится очевидным, что предполагаемый по соответствующим затратам доход получен не будет. Тогда в учете признаются операционные расходы (например, оплата процентов по кредитам, расходы по консервации основных средств и так далее) или прочие расходы - убытки. Расходы также признаются в случае возникновения обязательства без факта поступления имущества.

Незавершенное производство расходом не признается.

В целях бухгалтерского учета организацией производится подразделение затрат отчетного периода на производственные – сч. 20 «Основное производство» и сч. 26 «Общехозяйственные расходы». Сальдо счета 20 на конец отчетного периода будет равно сумме затрат, относящихся к незавершенному производству по фактической себестоимости. Материальной основой в производстве пива выбран солод, исходя из этого рассчитывается коэффициент НЗП как отношение количества этого сырья в НЗП на конец отчетного периода к сумме остатка на начало отчетного периода и отпущеного в производство за этот период.

Определение остатков НЗП в целях налогового учета в производстве, связанном с оказанием услуг (концертно-зрелищные мероприятия), не производится. Все расходы, связанные с оказанием данных услуг списываются в полном объеме на уменьшение доходов от производства и реализации данного периода.

Все расходы в целях налогового учета подразделяются на прямые и косвенные. При производстве пива к прямым расходам относятся: амортизация основных средств, используемых в процессе производства, заработка плата и начисления с оплаты труда персонала подразделения «Склад минипивзавода», стоимость материалов, и другие расходы,



отраженные в бухгалтерском учете на счете 20.01 по подразделению "Пивзавод".

Амортизация по основным средствам, сданным в аренду, признается для целей налогового учета косвенными расходами.

Оценка остатков НЗП по пиву на конец текущего месяца производится на основании данных первичных учетных документов о движении и об остатках (в количественном выражении) солода и данных налогового учета о сумме осуществленных в текущем месяце прямых расходов.

В организации ведется раздельный учет входного НДС. Для этого формируется регистр учета распределаемого НДС.

Так как Общество осуществляет деятельность как облагаемую, так и необлагаемую налогом на добавленную стоимость, то к вычету предъявляется только часть уплаченного при приобретении товарно-материальных ценностей налога, оставшаяся часть увеличивает стоимость имущества, материалов, работ, услуг.

В связи с этим по расходам, которые нельзя напрямую отнести к определенному виду деятельности, поскольку эти расходы связаны с осуществлением деятельности как облагаемой НДС, так и необлагаемой налогом Обществом, Входной НДС распределяется следующим образом:

суммы по дебету счету 19 НДС по това-

рам (работам, услугам, основным средствам, нематериальным активам), относящимся к группе распределяемой, (расходы по облагаемой и необлагаемой деятельности) принимаются к вычету в той пропорции, в которой эти товары (работы, услуги, основные средства, нематериальные активы) используются для осуществления облагаемых НДС операций.

Пропорция рассчитывается, исходя из стоимости отгруженных товаров (работ, услуг), не облагаемых (облагаемых) НДС в общей стоимости товаров (работ, услуг), отгруженных за налоговый период. При этом выручка от облагаемых НДС операций берется без учета НДС. Распределение дебета счета 19 по товарам (работам, услугам) не зависит от их оплаты, производится по пропорции того периода, когда данные товары (работы, услуги, основные средства, нематериальные активы) были приобретены.

В соответствии с п.4 ст.170 НК РФ для расчета пропорции используются данные предыдущего налогового периода (квартала).

В книгу покупок счета-фактуры, НДС по которым подлежит распределению, записываются в сумме, рассчитанной исходя из пропорции.

При этом НДС, приходящийся на необлагаемую деятельность по приобретаемым материалам, относится на стоимость этих, товаров (работ, услуг, основных средств, МПЗ,





нематериальных активов), а на облагаемую деятельность остается в дебете сч. 19, после чего принимается к вычету (Дт68- Кт19). В налоговом учете НДС, приходящийся на необлагаемую деятельность по приобретаемым материалам, учитывается в стоимости этих материалов.

В случае, если доля совокупных расходов, операций, по реализации которых не подлежат налогообложению, не превышает 5% общей величины расходов на производство, распределение НДС производится в том же порядке.

Вычеты сумм налога, предъявляемых продавцами налогоплательщику при приобретении основных средств (объектов недвижимости, завершенным капитальным строительством) производятся в полном объеме после принятия на учет данных основных средств.(ст. 170 НК РФ)

7. Расходы по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности (пункт 6 ПБУ 10/99).

Если оплата покрывает лишь часть признаваемых расходов, то расходы, принимаемые к бухгалтерскому учету, определяются как сумма оплаты и кредиторской задолженности (в части, не покрытой оплатой).

8. Отгрузка товаров, право собственности, на которые еще не перешло к покупателю, не приводит к признанию доходов. Общество признает указанные доходы только после перехода права собственности на отгруженные товары (продукцию) к покупателю.

9. При формировании налогооблагаемой базы для исчисления налога на прибыль установить уровень существенности 5% при котором, Общество не обязано вести раздельный учет сумм налога по приобретенным товарам (работам, услугам), используемым для осуществления как облагаемой ЕНВД, так и необлагаемой деятельности

3.2. Учет готовой продукции

1. Готовая продукция является частью материально - производственных запасов, предназначенных для продажи, технические и качественные характеристики которых соответствуют условиям договора или требованиям иных документов в случаях, установленных

законодательством Российской Федерации.

2. Принятие к бухгалтерскому учету готовой продукции, изготовленной для продажи отражается на счете 43 "Готовая продукция" с использованием счета 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)».

3. Готовая продукция отражается в бухгалтерском учете по учетным ценам с выделением отклонений фактической производственной себестоимости от их стоимости по учетным ценам.

В качестве учетных цен на готовую продукцию принимается фактическая производственная себестоимость.

4. Фактические затраты по реализации готовой продукции списываются со счетов учета затрат на производство на счет 90 "Продажи".

4. Организация налогового учета

1. Общество определяет взаимосвязь показателя, отражающего прибыль (убыток), исчисленного в порядке, установленном нормативными актами по бухгалтерскому учету РФ, и налоговой базы по налогу на прибыль за отчетный период, рассчитанной в порядке, установленном законодательством РФ о налогах и сборах в соответствии с Положением о бухгалтерском учете «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02).

2. Информация о постоянных и временных разницах формируется Обществом в бухгалтерском учете. Общество определяет постоянные и временные разницы, подразделяя их на:

- постоянные разницы, приводящие к образованию постоянного налогового обязательства;

- постоянные разницы, приводящие к образованию постоянного налогового актива;

- вычитаемые временные разницы, приводящие к образованию отложенных налоговых активов;

- налогооблагаемые временные разницы, приводящие к образованию отложенных налоговых обязательств.

3.Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете в соответствии с требованиями Положения о бухгалтерском учете «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (пп.20 и 21 ПБУ 18/02).



5.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения

Активы

Валюта баланса на конец 2009 года составила 2 000 764 тыс. руб. снижение с начала года - 64 254 тыс. руб.

Основные причины, повлиявшие на снижение:

Стоимость основных средств на конец года 1 925 172 тыс. руб., снижение на 37 225 тыс. руб., амортизация за год 43 408 тыс. руб. приобретено и введено в эксплуатацию в рамках инвестиционной программы основных средств на сумму 7 125 тыс. руб.

В соответствии с решением Совета директоров снижен уставный капитал в дочернем обществе ООО «ЛОКОМОТИВ» на 7 млн. руб., что привело к уменьшению по счету 58 «Долгосрочные финансовые вложения».

Отложенные налоговые активы Общества снизились 2 726 тыс. руб. (зачтены начисленный налог на прибыль за 2009г.) и составили на 26 401 тыс. руб.

Дебиторская задолженность уменьшилась на 3 749 тыс. руб. и составила 37 900 тыс. руб., в т.ч. задолженность хоккейного клуба – 23 250 тыс. руб.

Пассивы

Уставный капитал Общества составляет 2 101 200 тыс. руб.

Резервный капитал в соответствии с

Уставом Общества сформирован в размере 250 тыс. руб.

Непокрытый убыток за 2009 год возрос на 33 909 тыс. руб. и составил на конец года 160 114 тыс. руб. Основная причина столь значительного бухгалтерского убытка - переданный в пожертвование хоккейному клубу автобус SETRA стоимостью 19 205 тыс. руб. Для сравнения: убыток за 2007 год составил 10 536 тыс. руб., за 2008 год – 8 670 тыс. руб.

Долгосрочные обязательства – 48 674 тыс. руб., в т.ч.:

- 9 109 тыс. руб. - долг ООО «ЭКСИМ ОЙЛ» срок погашения наступает в 2020 году.

- 39 565 тыс. руб. - долг ООО «ФАКТОРИНГ ФИНАНС», остаток задолженности в соответствии с Мировым соглашением должен быть погашен в 2010 году.

Отложенные налоговые активы составили на конец года 3 838 тыс. руб.

Краткосрочные обязательства составили 6 917 тыс. руб., они носят текущий непродолжительный характер:

- задолженность поставщикам составляет 1 291 тыс. руб. (расчетов с ОАО «РЖД» и компаниями холдинга Общество не имеет.);

- задолженность по налогам и сборам – 2 674 тыс. руб. (текущая);

- задолженность по расчетам с персоналом – 1 303 тыс. руб. (текущая)





- задолженность поставщикам составляет 1 291 тыс. руб. (расчетов с ОАО «РЖД» и компаниями холдинга Общество не имеет.);
- задолженность по налогам и сборам – 2 674 тыс. руб. (текущая);
- задолженность по расчетам с персоналом – 1 303 тыс. руб. (текущая)

По результатам деятельности за 2009 год Обществом получен убыток от продаж в размере 2 382 тыс. руб. Прочие доходы и проценты к получению составили 10 888 тыс. руб., прочие расходы – 31 004 тыс. руб., в том числе стоимость автобуса переданного в пожертвование клубу стоимостью 19 205 тыс. руб. В результате использованных постоянных налоговых активов (– 2 726 тыс. руб.) - это 20% с налоговой прибыли и налоговых обязательств (расхождение в сумме амортизационных начислений) 1 313 тыс. руб. – бухгалтерский убыток составил 23 911 тыс. руб.

Налоговая прибыль за 2009г. составила 12 685 тыс. руб. Значительное расхождение между бухгалтерским и налоговым результатами связано в основном с двумя моментами:

1. В налоговом учете возврат уставного капитала в размере 7 млн. руб. формирует

доходную часть налогооблагаемой базы, чего не происходит при формировании доходной базы бухгалтерского учета.

2. В налоговом учете стоимость автобуса, в размере 19 205 тыс. руб. переданного в клуб, не участвует в формировании расходной части налогооблагаемой базы, но принимается к расходам в бухгалтерском учете.

Чистые активы составили по состоянию на 31.12.09г. – 1 941 336 тыс.руб. Снижение за год составило 23 909 тыс. руб., тогда как за 2008 год 8 671 тыс. руб. .Воспроизводство основных средств за три предыдущие годы составило 20 888 тыс. руб., тогда как амортизация за этот же период - 137 028 тыс.руб. Отсутствие прибыли и планомерности платежей клуба не позволяют в достаточном объеме проводить инновационное обновление технологической базы. Немаловажное отрицательное влияние на показатель чистых активов имеют принятые решения об уменьшение финансовых вложений на 7 000 млн. руб. и пожертвование в НПХК в размере 19 млн. руб.



Анализ доходов и расходов за период 2007-2009 гг.

Таб. №7

Индикаторы финансовой деятельности	2008	2009
Коэффиц. абсолютной ликвидности	4,34	2,31
Коэффиц. срочной ликвидности	10,52	7,79
Коэффиц. текущей ликвидности	11,3	8,51
Индекс постоянного актива	21,37	36,98
Коэффиц. финансовой независимости	0,95	0,97
Обеспеченность запасов собственными оборотными средствами	14,51	11,85
Рентабельность продаж	-0,08	-2,02
Рентабельность активов	-0,0011	-0,
Динамика дебиторской задолженности	0,06	0,09
Динамика кредиторской задолженности	0,16	1,11
Соотношение дебиторской и кредиторской	6,18	2,69
Соотношение оборачиваемости деб. и кред.	0,16	0,36
Производительность труда	789	860
Экономический доход	-241156	-234146
Коэффициент обеспеченности собст. ср-ми	-0,32	-0,01
Рентабельность совокупных активов	-0,00209	0,0

В соответствии методикой оценки финансового состояния, рекомендованной ОАО «РЖД», Общество по финансовой устойчивости продолжает относиться к группе с удовлетворительным финансовым состоянием. Основные показатели платежеспособности и ликвидности Общества отражены в таб. №7. Значительных негативных отклонений не зафиксировано.



Отчетность общества за 2009 г. (Форма 1,2).

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2009 г.

Форма №1 по ОКУД		
0710001		
Организация	Открытое Акционерное Общество "Арена-2000"	Дата (год, месяц, число)
		2009 12 31
		по ОКПО 47155493
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7606028688
Вид деятельности	Деятельность спортивных сооружений	по ОКВЭД 92.62
Организационно-правовая форма / форма собственности		
Открытое Акционерное Общество	/ Смешанная российская	по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения	в тыс. рублей	по ОКЕИ
Местонахождение (адрес)		
150023, Ярославская обл, Ярославль г, Гагарина ул, дом № 15		
Коды		
47	43	
384		

Дата утверждения -

Дата отправки / принятия -

Форма 0710001

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. Внеборотные активы			
Основные средства	120	1 925 172	1 887 947
Долгосрочные финансовые вложения	140	34 572	27 572
Отложенные налоговые активы	145	29 127	26 401
Прочие внеоборотные активы	150	-	8
Итого по разделу I	190	1 988 871	1 941 928
II. Оборотные активы			
Запасы	210	5 204	4 967
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	3 581	3 325
затраты в незавершенном производстве	213	557	277
готовая продукция и товары для перепродажи	214	40	16
расходы будущих периодов	216	1 027	1 349
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	41 649	37 900
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	36 208	36 319
Денежные средства	260	29 283	15 959
Прочие оборотные активы	270	11	11
Итого по разделу II	290	76 147	58 836
БАЛАНС (сумма строк 190 + 290)	300	2 065 018	2 000 764

Форма 0710001 с.2

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	410	2 101 200	2 101 200
Резервный капитал	430	250	250
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	250	250
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	(136 205)	(160 114)
Итого по разделу III	490	1 965 245	1 941 336
IV. Долгосрочные обязательства			
Займы и кредиты	510	87 924	48 674
Отложенные налоговые обязательства	515	5 151	3 838
Итого по разделу IV	590	93 075	52 511
V. Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	620	6 698	6 917
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	1 291	1 771
задолженность перед персоналом организации	622	1 124	1 303
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	729	715
задолженность по налогам и сборам	624	3 015	2 674
прочие кредиторы	625	539	454
Итого по разделу V	690	6 698	6 917
БАЛАНС (сумма строк 490 + 590 + 690)	700	2 065 018	2 000 764

СПРАВКА о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах			
Арендованные основные средства	910	-	125 804
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	440	440
Бланки строгой отчетности	991	-	-
Износ основных средств	992	3 489	4 007

Руководитель

Попов Сергей
Юрьевич

(расшифровка подписи)

21 января 2010 г.



Главный бухгалтер

Карпова Ольга
Владимировна

(расшифровка подписи)

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за Январь - Декабрь 2009г.

Форма №2 по ОКУД			Коды		
			0710002		
Дата (год, месяц, число)	2009	12	31		
Организация <u>Открытое Акционерное Общество "Арене-2000"</u>	по ОКПО	47155493			
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7606028688			
Вид деятельности <u>Деятельность спортивных сооружений</u>	по ОКВЭД	92.62			
Организационно-правовая форма / форма собственности					
Открытое Акционерное Общество	/ Смешанная российская	по ОКОПФ/ОКФС	47	43	
Единица измерения в тыс. рублей	по ОКЕИ	384			

Показатель		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности					
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	117 907		112 052	
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(120 289)		(121 387)	
Валовая прибыль	029	(2 382)		(9 335)	
Прибыль (убыток) от продаж	050	(2 382)		(9 335)	
Прочие доходы и расходы					
Проценты к получению	060	-		630	
Прочие доходы	090	10 888		473	
Прочие расходы	100	(31 004)		(2 229)	
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	(22 498)		(10 461)	
Отложенные налоговые активы	141	(2 726)		2 524	
Отложенные налоговые обязательства	142	1 313		669	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	(23 911)		(7 268)	
СПРАВОЧНО:					
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	5 912		728	

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ					
Показатель		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	1 026		1	39
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	184	428	-	-
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	-	-	-	7

Руководитель

Попов Сергей
Юревич

(расшифровка подписи)

5 января 2010 г.



Главный бухгалтер

Карпова Ольга
Владимировна

(расшифровка подписи)

RSM Top-Audit

АКГ "PCM Топ-Аудит"
119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 54, стр. 2.
Тел./факс: 7 (495) 363 2848, 981 4121
www.top-audit.ru E-mail: mail@top-audit.ru

03.03.2010 № 31-282

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2009 год

АКЦИОНЕРАМ
Открытого акционерного общества «Арена-2000»

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «PCM Топ-Аудит».

Юридический адрес: 119017, г. Москва, ул. Б.Ордынка, д. 54, стр. 2.

Почтовый адрес: 119017, г. Москва, ул. Б.Ордынка, д. 54, стр. 2.

Телефон: (495) 363-28-48, факс: (495) 981-41-21.

ИНН 7722020834

Свидетельство о государственной регистрации от 02 апреля 1992 года № 360.640, выдано
Московской регистрационной палатой.

Лицензия № Е 004827 на осуществление аудиторской деятельности выдана на основании Приказа
Минфина РФ от 01 августа 2003 года № 238 сроком действия до 01 августа 2013 года.

Лицензия Управления ФСБ России по г. Москве и Московской области № ГТ 0002233 от 14 декабря
2007 года сроком до 14 декабря 2012 года.

ООО «PCM Топ-Аудит» является членом Саморегулируемой Организации Аудиторов
Некоммерческое Партнерство «РОССИЙСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АУДИТОРОВ» (свидетельство о членстве
№ 984-ю, ОРНЗ 10305006873), местонахождение: 107045, Москва, Колокольников пер., д. 2.

Аудируемое лицо:

Открытое Акционерное Общество «Арена-2000» (сокращенное наименование ОАО «Арена-
2000»);

Место нахождения: 150023, г. Ярославль, ул. Гагарина, 15.

Основной государственный регистрационный номер 027600786971 (свидетельство серии 76
№ 00058018), дата регистрации Едином государственном реестре – 01.08.2002.

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности ОАО «Арена-2000» за период с 1 января по 31
декабря 2009 года.

Бухгалтерская отчетность ОАО «Арена-2000» состоит из:

- бухгалтерского баланса;
- отчета о прибылях и убытках;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
- пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой бухгалтерской отчетности несет
исполнительный орган организации ОАО «Арена-2000».

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех
существенных отношениях данной отчетности и соответствиии порядка ведения бухгалтерского учета
законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Член RSM International
международной аудиторской
и консалтинговой ассоциации

Член Института
Профессиональных Аудиторов (ИПАР)

Мы провели аудит в соответствии с:

- Федеральным законом «Об аудиторской деятельности»;
- Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности (утв. Постановлением Правительства РФ от 23 сентября 2002 г. № 596);
- Внутренними правилами (стандартами) аудиторской деятельности аккредитованного профессионального объединения НП «Аудиторская Палата России»;
- Внутренними правилами (стандартами) аудиторской деятельности ООО «PCM Топ-Аудит»;
- Нормативными актами органа, осуществляющего регулирование деятельности аудируемого лица.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательства, подтверждающих значение и раскрытие в бухгалтерской отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки бухгалтерской отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления о бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях бухгалтерской отчетности и соответствия порядка ведения бухгалтерского учета законодательству РФ.

В результате проведенного аудита нами выявлено отсутствие резерва под обесценение финансовых вложений (доля в уставном капитале ООО «Локомотив») в связи с отсутствием необходимой информации за 2009 год от ООО «Локомотив».

По нашему мнению, за исключением корректировок, которые могли бы быть необходимы при наличии информации, указанной в предыдущем абзаце, бухгалтерская отчетность ОАО «Арена-2000» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2009 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 года включительно в соответствии с требованиями законодательства РФ в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, мы обращаем внимание на то, что сумма по строке 410 «Уставный капитал» формы № 1 «Бухгалтерский баланс» превышает сумму по строке «Чистые активы» справки к форме № 3 «Отчет о движении капитала», т.е. размер уставного капитала ОАО «Арена-2000» превышает размер чистых активов на начало и конец года. Указанные обстоятельства свидетельствуют об имеющейся неопределенности соблюдения принципа непрерывности деятельности ОАО «Арена-2000».

Директор по аудиту

квалификационный аттестат аудитора № К01717
выдан в соответствии с решением ЦАИК
Минфина России от 27.04.1995. Протокол № 28 на
неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских
организаций 29505011916.

Е.З.Шокор



А.В.Иванов

Руководитель аудиторской проверки

квалификационный аттестат аудитора № К 019675
на право осуществления деятельности по общему
аудиту выдан в соответствии с решением Минфина
РФ 30.08.2001 г., продлен в соответствии с
Протоколом от 15.11.2004 г. на неограниченный
срок.

Член НП «Гильдия аудиторов Региональных
Институтов Профессиональных бухгалтеров» ОРНЗ
20104009086.

РАЗДЕЛ 6

Распределение прибыли



За 2009 год бухгалтерский убыток составил 23 911 тыс. руб. За весь период деятельности Общества накопленный непокрытый убыток составил 160 144 тыс. руб.



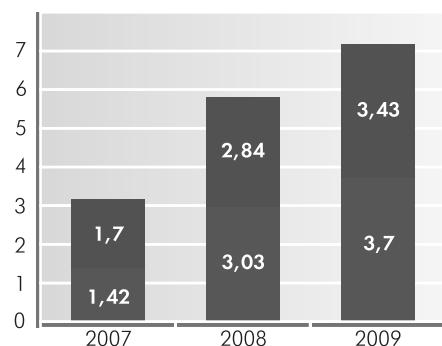
РАЗДЕЛ 7

Инвестиционная деятельность

За три последних года, с 2007 по 2009 год включительно, капиталовложения Общества в инвестиционную деятельность составили в общей сложности 35 453 тыс. руб., с учетом НДС. Необходимо отметить, что 19,038 млн. из общей суммы капиталовложений приходится на приобретение автобуса для нужд НП ХК «Локомотив». Приобретение и дальнейшее пожертвование автобуса хоккейному клубу выполнялось в соответствии с решениями совета директоров (протоколы №1 от 15 июля 2008г. и №5 от 16 сентября 2009г. соответственно).

Источником финансирования инвестиционных проектов Общества являются амортизационные отчисления. Капиталовложения Общества за три года без учета затрат на автобус распределились следующим образом.

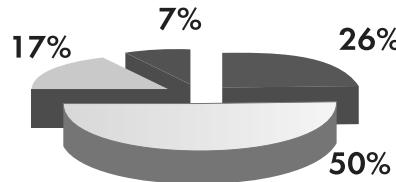
График объемов капиталовложений в 2007-2009 гг.



В представленном графике голубым выделены объемы средств, направленных на техническое перевооружение Общества за отчетный период.

Освоение капиталовложений по направлениям в 2007-2009 гг.

Диаграмма №5



- Приобретение нового оборудования
- Модернизация оборудования
- Внедрение энергосберегающих технологий
- Ремонт оборудования

Капиталовложения Общества за три года можно выделить в четыре основных направления.

Таб. №8

Инвестиционные проекты 2009 г.	Млн. руб.
Замена оборудования кухни	0,70
Уборочное оборудование	0,15
Приобретение отдельных объектов основных средств	0,65
Модернизация системы кондиционирования	0,41
Система орошения газонов прилегающей территории (II этап)	0,89
Модернизация оборудования телевизионного комплекса	0,58
Система наблюдения за зрителями	0,7
Замена специального автотранспорта	3,05
ИТОГО:	7,13

В прошедшем 2009 году инвестиционная программа выполнена в полном объеме.

В 2010 году Обществом предусмотрено 15,64 млн. рублей на инвестиционную деятельность. Все инвестиции направлены на поддержание в актуальном состоянии имеющихся основных фондов.

РАЗДЕЛ 8

Перспективы технического переоснащения и развития общества

В октябре 2009 года исполнилось восемь лет со дня ввода в эксплуатацию УКСК «Арена – 2000.Локомотив». Три с половиной года функционирует тренировочный ледовый каток – спортивный комплекс «Локомотив». Оба объекта - это современные высокотехнологичные сооружения, построенные с использованием передовых достижений техники в области инженерных систем и современных строительных материалов.

Системы рекуперации тепла в вентиляции, «free cooling» в кондиционировании, утилизация тепла конденсаторов холодильных машин ледового поля – эти и другие передовые энергосберегающие технологии нашли свое применение в инженерных системах наших спортивных сооружений. Параметры систем, в свою очередь, регулируются автоматикой системы диспетчериизации (т.н. – «умный дом»), что позволяет осуществлять контроль и оптимальное расходование энергоресурсов. Но даже высокотехнологичное оборудование и системы подвержены износу и девять лет для некоторых из них серьезное испытание, как, например, специальные автомашины для обработки льда хоккейной площадки,

замена которых запланирована в наступившем году. Это приобретение и другие ближайшие планы реконструкций и модернизаций отражены в инвестиционной программе 2010г., и они не затрагивают всех основных технологических систем производства, но первые серьезные шаги по техническому перевооружению запланированы уже в 2012г.

Эти планы получили свое отражение в проекте «Стратегии развития ОАО «Арена – 2000» с 2009 по 2015гг», утвержденной Советом директоров ОАО «АРЕНА – 2000» (протокол № 6 от «10» декабря 2008г). Стратегия предусматривает начало поэтапной реконструкции системы ходоснабжения ледового поля хоккейной площадки уже в 2012 году. В настоящее время ведутся предварительные работы в этом направлении, изучается передовой мировой опыт, а также формируется база лучших отечественных и зарубежных фирм-инсталляторов для определения в дальнейшем надежного партнера для реализации проекта.



РАЗДЕЛ 9

Развитие сети связи и интернет-технологий

Общество пользуется следующими средствами связи: телефония, мобильная телефония, интернет, электронная почта. Степень развития систем связи достаточная. Все потребности общества в связи удовлетворены, развитие данных систем происходит методом постепенного (штучного) приобретения необходимого оборудования и услуг.

Имеется техническая возможность без приобретения дополнительного оборудования подключения до 100 пользователей Интернет. В 2007 году было организовано подключение к оптической линии и увеличение скорости подключения к сети интернет до 10 Мбит/с, что позволяет оценивать уровень внедрения интернет-технологий в Общество на ближайшие несколько лет как "выше среднего". Информационное взаимодействие между территориально удаленными подразделениями ОАО «АРЕНА – 2000» осуществляется по выделенным каналам связи со скоростью 2Мб / сек. Основным провайдером услуг дальней связи в настоящий момент является компания ОАО «Ростелеком». Информационный обмен между подразделениями Общества осуществляется, в основном, посредством элек-

тронной почты. В среднесрочной перспективе - оснащение всех критических точек локальной сети Общества каналом со скоростью до 1 Гбит / сек. Выделенные каналы связи между подразделениями работают со скоростью до 10Мбит/ сек., «последняя миля» - оптоволокно. Основным провайдером услуг дальней связи и Интернет вероятнее всего останется компания ОАО «Ростелеком» с наращиванием скорости доступа до 50Мбит/сек. Ведение бухгалтерского и налогового учета автоматизировано на платформе «1С:Предприятие 8», ведется единая по компании база данных бухгалтерского и налогового учета. Возможность свободного доступа к информации об Обществе и показателях ее деятельности ограничена в настоящее время официальным WEB-сайтом компании. В перспективе для системы обмена информацией (в основном, бухгалтерской) с холдингом ОАО «РЖД» и его подразделениями может быть построена сеть на основе защищенных каналов связи с использованием систем шифрования, системы сертификации и других средств и стандартов защиты информации, принятых ОАО «РЖД».



РАЗДЕЛ 10

Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

Основной комплекс – УКСК «Арена-2000, Локомотив» по-прежнему является лидером среди аналогичных спортсооружений России. Подтверждение тому - второе место, занятое во всероссийском конкурсе спортсооружений. Успешная деятельность Общества была бы невозможна без четко отлаженной кадровой политики, подразумевающей как прогрессивные методы отбора и стимулирования персонала, так и формирование корпоративной культуры и командного духа.

Основной целью кадровой политики ОАО «Арена-2000» является выполнение стратегических задач, стоящих перед Обществом, путем оптимального привлечения и использования человеческих ресурсов.

Ключевые направления деятельности кадровой политики Общества в 2009 году:

- Плановость и комплексный подход.
- Оперативность, эффективность.
- Гибкая система управления.
- Равные возможности.
- Справедливое вознаграждение за труд.
- Социальная защищенность работников.
- Учет интересов собственников, руководителей, наемных работников и Общества и их взаимная ответственность.
- Корпоративность и открытость.
- Информированность всех участников процесса.
- Обеспечение обратной связи: Компания - работник - Компания.
-

10.1. Структура работающих по категориям

Период, год	Количество работающих, чел.
2007	142
2008	141
2009	137

Диаграмма №6

В 2009 г. численность персонала ОАО «Арена-2000» составила 137 человек.

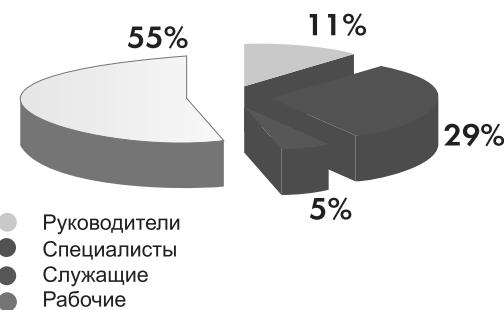
Создавшаяся в России сложная социально-экономическая ситуация привела к необходимости оптимизации численности работников Общества, в связи с чем в 2009 г. число работающих по сравнению с прошлым годом уменьшилось

на 4 человека. Процесс регулирования численности персонала в Обществе проходил путем «естественному» выбытия персонала с приостановлением набора новых сотрудников. Одновременно, с сокращением работников стратегия регулирования численности персонала предполагала перераспределение функциональных обязанностей между сотрудниками.

На фоне изменения абсолютных значений численности персонала структура кадров по категориям последние 3 года в долевом отношении сохраняется практически на одном уровне. Структура работников Общества по категориям в 2009 году представлена в следующей таблице, а также в диаграмме:

Структура работающих по категориям

Категория	Численность, чел.
Руководители	15
Специалисты	39
Служащие	7
Рабочие	76
Всего	137



Состав работающих по категориям обусловлен спецификой деятельности Общества, существенную часть которого составляют рабочие-55%, 11% в общей численности работников занимает категория «руководители», 29%-специалисты, доля служащих - 5%.

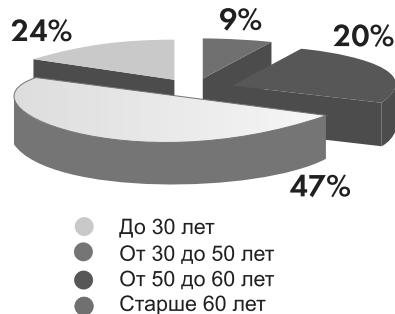
10.2. Возрастной состав работников

Структура возрастного состава ОАО «Арена-2000» имеет слабую тенденцию сокращения работников в возрастной категории от 30 до 50 лет, имеется рост в возрастной категории до 30 лет. Средний возраст сотрудников Общества - 42 года, большинство сотрудников (47%) - в возрасте от 30 до 50 лет - это наиболее трудоспособные и квалифицированные кадры. 20% сотрудников – молодые люди до 30 лет, как показывает практика, это активные, мобильные, ориентированные на новации сотрудники, но в тоже время, недостаточно опытные и компетентные; группа работников от 50 до 60 лет (24%) и старше 60 лет (9%) отличается наличием достаточных навыков и знаний в своей области, высокой продуктивностью и трудоспособностью. Возрастной состав кадров ОАО «Арена-2000» представлен в следующей таблице, а также в диаграмме:

Возрастной состав кадров

Диаграмма №8

Возраст	Количество, чел.
До 30 лет	27
От 30 до 50 лет	65
От 50 до 60 лет	33
Старше 60 лет	12
Итого	137

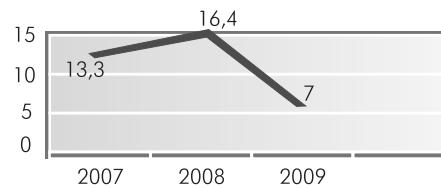


10.3. Текучесть кадров

Управление кадрами в Обществе неразрывно связано с их движением. Количественным показателем, характеризующим динамику рабочей силы, является коэффициент текучести персонала: чем выше показатель, тем ниже стабильность персонала. Одной из основных задач кадровой политики является сохранение квалифицированных и лояльных сотрудников, в связи с чем ОАО «Арена-2000» ориентируется на установление с сотрудниками длительных трудовых отношений, основанных на принципах социального партнерства и неукоснительного соблюдения трудового законодательства. В результате 30 % работающих имеют стаж работы в Обществе с момента ввода в эксплуатацию УКСК «Арена-2000Локомотив» в 2001 году. В 2009 году коэффициент текучести персонала составил 7 %.

Динамика текучести кадров Общества

Диаграмма №9





10.4. Качественный состав работников (уровень образования). Система развития персонала.

Наиболее значимой характеристикой образовательной структуры являются квалификационные показатели. На их основании можно судить о соответствии работников специфике трудовой деятельности. В целом, образовательная структура позволяет определить общий уровень образования персонала, соответствие должностных статусов образовательным требованиям.

Диаграмма №10

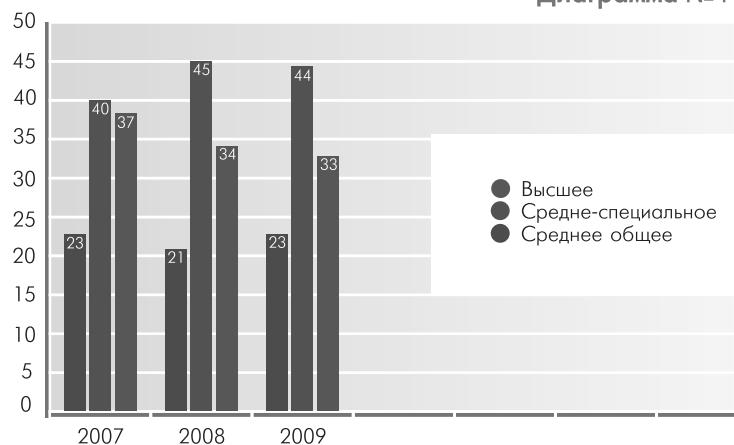
Образование	2007	%	2008	%	2009	%
Высшее	53	37	48	34	45	33
Средне-специальное	57	40	63	45	60	44
Среднее общее	32	23	30	21	32	23
Всего	142	100	141	100	137	100

Образовательный и квалификационный уровень персонала ОАО «Арена-2000» в целом можно оценить как высокий. Процент сотрудников имеющих высшее образование -33% от общей численности. Преобладание персонала, имеющего средне-специальное образование, то есть среднее профессиональное образование, 60 человек (44%) объясняется спецификой деятельности Общества. Квалификационные требования к персоналу выдержаны.

Образовательный уровень персонала Общества демонстрирует следующая диаграмма:

**Качественный состав работников
(уровень образования)**

Диаграмма №11



Изменения условий внешней среды (законодательных норм, налоговой политики, действий конкурентов) и внутренние преобразования (изменение организационной структуры и т.п.) требуют качественного улучшения предпринимаемых сотрудниками действий, а для этого работникам необходимы новые знания. Большинство специалистов Общества, обслуживающих высокотехнологичное и дорогостоящее оборудование, прошли обучение, в том числе и индивидуальное. С учетом необходимых требований сотрудники инженерных служб неоднократно обучались правилам технической эксплуатации тепловых энергоустановок, лифтов, правилам противопожарной безопасности. Повышали квалификацию работники отдела кадров и бухгалтерии. Руководители подразделений участвовали в международных проектах по обмену опытом эксплуатации подобных сооружений.



Размер и структура оплаты труда работников ОАО «Арена-2000» соответствует средним региональным показателям для технологических производств. Размер средней заработной платы работников списочного состава Общества в 2009 году составил 16 996 рублей. Среднемесячная зарплата по городу Ярославлю по данным «Росстата» за 12 месяцев 2009 года составила 17 941 рубль. Задержек по выплате заработной платы. Заработка выплачивается в установленные сроки в соответствии с законодательством.

ОАО «Арена-2000» - современный универсальный комплекс международного класса, где созданы привлекательные и безопасные условия труда. Весь персонал работает в условиях, отвечающих требованиям существующих нормативных актов. Рабочие места полностью технически оснащены.

Корпоративная система управления предусматривает большой набор инструментов и методов работы с персоналом, в т.ч. проверенную и осмыслившую за время существования ОАО «Арена-2000» социальную политику. Разнообразные социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствуют достижению целей предприятия.

Одним из основных вопросов социальной политики является профилактика и укрепление здоровья работающих. В связи со снижением уровня гарантий государства в медицинском обслуживании в Обществе действует программа добровольного медицинского страхования. Ежегодно проводится противоэпидемическая работа: профилактические прививки против гриппа. Работники ОАО «Арена-2000» также получают льготы при приобретении путевок на санаторно-курортное лечение. Реализуются социальные программы по оплате санаторного лечения и летнего оздоровительного отдыха детей сотрудников. Сорок детей сотрудников ОАО «Арена-2000» получили в 2009 г. пригласительные билеты на Новогоднее представление, а также новогодние подарки.

В связи с традицией Общества поздравлять юбиляров с днем рождения к юбилейным датам 10-ти работникам организованы поздравления генерального директора с вручением благодарственных писем и цветов, а 24 пенсионерам, работающим в Арена, 1 октября, в День пожилого человека вручены цветы и денежные премии.

В 2009 году продолжалась работа по приему и обработке заявлений работников о переводе накопительной части пенсии из Пенсионного фонда Российской Федерации в Негосударственный пенсионный фонд «Благосостояние». Неоднократно организовывались встречи сотрудников с представителями фонда, проводилась агитация сотрудников, в результате еще 7 человек заключили договор о размещении накопительной части пенсии в НПФ «Благосостояние», таким образом, за 2006-2009 годы перевели накопительную часть трудовой пенсии в НПФ «Благосостояние» 69 работников Общества. На первом этапе организации НПО в 2008 году 25 сотрудников Общества стали участниками корпоративной пенсионной системы, что составляло 30% от общего количества работников, соответствующих условиям и нормам негосударственного пенсионного обеспечения. В 2009 г. количество участников корпоративной системы негосударственного пенсионного обеспечения, работников ОАО «Арена-2000», возросло до 33 человек.

Если работник ОАО «Арена-2000» стал участником корпоративного негосударственного пенсионного фонда, то Общество перечисляет в его пользу пенсионный взнос, размер которого зависит от собственных накоплений работника. Таким образом, уже не первый год, оба – и работник, и предприятие – формируют будущую негосударственную пенсию работнику.



10.5. Стратегия Общества в области развития персонала.

Стратегическая цель Общества в области развития персонала — создание мотивирующих условий для достижения максимальной эффективности человеческого капитала.

Таким образом, стратегия ОАО «Арена-2000» в области развития персонала предполагает:

- обеспечение высокого качества подбора оптимальной численности персонала и последующего непрерывного его развития с упором на развитие руководящего состава в соответствии с целями Общества;
- профессиональное обучение, подготовку и повышение квалификации работников с учетом перспектив развития Общества;
- организацию и разработку комплекса мер по повышению трудовой мотивации работников всех категорий на основе реализации гибкой политики материального стимулирования, рационализации структур и штатов;
- повышение уровня удовлетворенности трудом и дальнейшего расширения условий для самореализации;
- регулирование социальных отношений, обеспечение реализации социальных льгот, гарантит и компенсаций;
- повышение уровня и гибкости корпоративной культуры, стимулирующей взаимную ответственность работника и работодателя для обеспечения наивысшей экономической эффективности деятельности Общества.



РАЗДЕЛ 11

Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач



В течение последних лет Общество является убыточным, но имеет постоянное снижение величины годовых убытков. Причины убытков проанализированы в предыдущих разделах. Основная причина - это несоответствие покупательной способности населения себестоимости производимой продукции, которая, в свою очередь, обусловлена высокой (по мировым меркам) стоимостью основных средств.

На протяжении последних трех лет прослеживается положительной тенденция, отражающаяся на результатах основной деятельности, что свидетельствует о правильности выбранной стратегии постепенного увеличения цен, доведения их до рентабельных, осмотрительная, но поступательная стратегия развития сопутствующих направлений бизнеса.

Основной задачей 2010 года будет продолжение реализации поставленных перед Обществом планов, совершенствование тактических способов его исполнения и снижение убытков.

Наряду с решением экономических проблем необходимо не забывать и о технических. Основному комплексу – УКСК «Арена-2000. Локомотив» уже восемь лет. Ряд систем требуют модернизации, ряд систем морально устарели. Есть такие системы, которые полностью самортизировались. Все это требует соответствующего внимания поддержания в актуальном состоянии.

Комплекс, занимая ведущее место среди аналогичных сооружений, должен и дальше, несмотря на возраст, оставаться таким же современным, удобным и красивым, как для

зрителей, так и для спортсменов.

Важным моментом развития будет продолжение совершенствования корпоративных процедур. Основной акционер – ОАО «РЖД» - уделяет этому направлению значительное внимание. Усиливается взаимодействие с материнской компанией по таким направлениям, как: материально-техническое обеспечение, информатизация, участие в социальных программах – негосударственного пенсионного обеспечения, развития ипотечного кредитования сотрудников. Увеличится степень влияния и контроля со стороны Совета директоров.

В 2009 году Общество успешно справилось с погашением реструктуризированной на 4 года задолженности в 157,3 млн.руб. В октябре 2010 году эта задолженность должна быть полностью погашена. Уменьшение задолженности положительно скажется на экономических показателях, улучшит структуру баланса.

В 2008 году Обществом был разработан проект стратегии развития с 2009 по 2015гг. Цель разработки данной стратегической программы развития Общества – определение оптимального сбалансированного бюджета, определение путей и способов обеспечения устойчивого финансово-го положения, которые, в свою очередь, должны быть увязаны с существующим реалиям жизни.

При его разработке Общество учитывало стратегические ориентиры долгосрочного социально-экономического развития России, Ярославской области и экономическую ситуацию, сложившуюся в условиях финансового кризиса.



**Стратегические цели и задачи
Общества:****Экономические:**

1. Достижение роста показателей уровня рентабельности (капитала, активов, инвестиций и т.д.);
2. Достижение самоокупаемости проекта в целом;
3. Самофинансирование инвестиций;
4. Наличие положительного денежного потока для обеспечения стабильности и платежеспособности;
5. Внедрение наиболее эффективных методов ведения бизнеса и достижения мировых стандартов качества.

Имиджевые:

1. Сохранение лидирующих позиций в сфере спортивно-зрелищной и культурно-зрелищной индустрии.
2. Внесение значительного вклада в формирование общего положительного имиджа Холдинга «РЖД».

Социальные:

1. Пропаганда здорового образа жизни населению.

2. Наиболее полное удовлетворение культурных запросов возможно более широких слоев населения.

Позиционирование Общества в структуре холдинга РЖД, взаимоотношения с Акционерами.

Поскольку деятельность ОАО «Арена-2000» является непрофильной по отношению к основной деятельности Холдинга «РЖД», то и количество точек соприкосновения с о стратегической программой развития Холдинга крайне мало. С другой стороны, ОАО «Арена-2000», являясь дочерним обществом ОАО «РЖД», глубоко интегрировано в структуру холдинга и выполняет главный социальный заказ, связанный с укрепление имиджа Холдинга посредством предоставления услуг по проведению тренировочного процесса НП ЯХК «Локомотив» и проведение игр чемпионата КХЛ на самом высоком уровне.

Выполнение всех задач в совокупности позволит Обществу динамично развиваться и совершенствоваться и с уверенностью смотреть в будущее.



Справочная информация



Открытое Акционерное Общество «Арена-2000»

ИНН 7606028688/760501001
150023, г. Ярославль, ул. Гагарина, д. 15

Расчетный счет: 407 028 100 100 000 001 08
В Филиале ОАО «ТрансКредитБанка» г. Ярославле

Корреспондентский счет: 301 018 108 000 000 00 736
БИК: 047 888 736

Телефон: приемная генерального директора или секретарь: (4852)40-71-18;
Факс: (4852)40-71-19

e-mail: adm@arena.yar.ru

Аудитор общества: АКГ «PCM Топ-Аудит». 119017, г. Москва, ул. Б. Ордынка, д. 54, кор. 2.
тез /факс (495) 363-28-48

Генеральный директор: С.Ю. Попов

Главный бухгалтер: О.В. Карпова

Приложение №1



№ п/п	Фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Перечень совершенных или предполагаемых сделок с заинтересованностью
1.	Яковлев Юрий Николаевич	Член Совета директоров ОАО «АРЕНА-2000»	28.05.09	0%	<p>В соответствии с решением Совета директоров (протокол №10 от 27.03.09) были заключены договоры на 2009 год с хоккейным клубом «ЛОКОМОТИВ» как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «Арена-2000» Ю.Н. Яковлева и попадающие под определение «долгосрочные договоры», а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - договор аренды офисов в здании УКСК «Арена-2000.Локомотив» ежемесячно из расчета 120 000 рублей, в т.ч. НДС - 18%; - договор аренды помещений для проведения регулярных матчей Чемпионата России по хоккею Континентальной хоккейной лиги из расчета 1 000 000 рублей, за день игры, НДС нет; - договор на предоставление площадей и оказание услуг для проведения тренировок в помещении УКСК «Арена-2000-Локомотив» ежемесячно из расчета 2 180 00 рублей, в т.ч. НДС - 18%; - договор на предоставление площадей и оказание услуг по проведению тренировок в помещении СК «Локомотив» ежемесячно из расчета 2 030 000 рублей, в т.ч. НДС - 18%; - договор на предоставление права НП ХК «ЛОКОМОТИВ» на размещение рекламы ОАО «РЖД» - Генерального спонсора клуба в УКСК «АРЕНА -2000-Локомотив» ежемесячно из расчета 234 000 рублей, в т.ч. НДС - 18%; - договор на предоставление права НП ХК «ЛОКОМОТИВ» на размещение рекламы ОАО «РЖД» -Генерального спонсора клуба в СК «Локомотив» ежемесячно из расчета 116 000 рублей, в т.ч. НДС - 18%;

Генеральный директор

С.Ю.Попов